

TOPAKETA
XIII
ENCUENTRO

EUSKO GANBEREN
FAMILIA ENPRESAREN
ERAKUNDEA

FORO DE EMPRESA
FAMILIAR DE LAS
CÁMARAS VASCAS



La convivencia intergeneracional y la participación de socios externos.

DÍA: **07 / 10 / 2021**

HORARIO: **9:30 h. - 13:00 h.**

EDICIÓN VIRTUAL EN DIRECTO

DIRIGIDO A: *preferentemente propietarios,
directivos, empleados y miembros de la familia
de empresas familiares*



EUSKO GANBEREN
FAMILIA ENPRESAREN ERAKUNDEA
FORO DE EMPRESA FAMILIAR
DE LAS CÁMARAS VASCAS



EUSKO GANBERAK
CÁMARAS VASCAS



Introducción:

Según estudios de fuentes solventes casi el 80% de las empresas familiares españolas espera recuperar el ritmo de crecimiento.

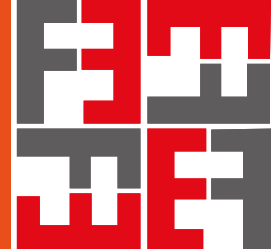
Para poder contribuir a seguir en esta senda de crecimiento, en este XIII encuentro del foro, se abordarán dos temas fundamentales:

1.- **La convivencia entre los cuatro actores principales de la empresa familiar**, que si se gestionan correctamente, desembocará en un proceso de cambio de mentalidad y sucesión ordenada.

2.- **La búsqueda de accionistas externos** para dotar de músculo financiero a las mismas (el nivel de concentración de la propiedad en manos de la familia en el País Vasco es del 91%).

Para ello contaremos con uno de los mayores especialistas en nuestro país en empresas familiares: **Josep Tàpies**. Responsable de la Cátedra de Empresa Familiar de la prestigiosa Escuela de Negocios **IESE** durante los años 2003 y 2020 y actualmente profesor emérito de estrategia y estructuras de gobierno. Posee una dilatada experiencia como asesor y miembro de consejos de administración en este tipo de empresas y es autor de numerosos libros sobre las cuestiones que les afectan.

Josep Tàpies posee una extraordinaria capacidad didáctica y de síntesis y aportará recomendaciones precisas sobre los temas que va a tratar, además de aclarar las dudas que se puedan plantear.



9,30 h

BIENVENIDA

Presidente de la Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Alava.
Presidente del Foro de Empresa Familiar.

9,40 h

CONCLUSIONES DEL ESTUDIO LA EMPRESA FAMILIAR VASCA EN EL CONTEXTO EUROPEO.

Estudio elaborado por las Cámaras Vascas y la Cátedra de Empresa Familiar*



Txomin Iturralde.

Investigador principal de la Cátedra de Empresa Familiar de la UPV/EHU

10,00 h

PONENCIA 1: LA CONVIVENCIA INTER-GENERACIONAL EN LA EMPRESA FAMILIAR.

En la empresa familiar conviven cuatro actores: el que se tiene que retirar, los que se tienen que incorporar, la familia propietaria y el personal directivo no familiar de confianza (la propia empresa). ¿Cómo se gestiona la necesaria convivencia y colaboración entre estos cuatro actores para que se produzca el relevo de forma ordenada y sin sobresaltos?

Josep Tàpies.



Josep Tàpies es profesor emérito del Departamento de Dirección Estratégica del IESE Business School y fue Titular de la Cátedra de Empresa Familiar desde 2003 a 2020. Es doctor en Ingeniería Industrial por la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) y cuenta con un MBA de ESADE.

Sus áreas de especialización incluyen la dirección estratégica, el gobierno corporativo, las empresas familiares, su desarrollo y sus estructuras de gobierno.

Durante muchos años ha trabajado como asesor en varias empresas, muchas de ellas familiares, así como en instituciones de banca españolas e internacionales. Es miembro del Consejo de Administración de varias empresas españolas, Fellow de la International Family Enterprise Research Academy (IFERA), miembro de la junta directiva de la Asociación Española de Consultores y Académicos de la Empresa Familiar (CAEF).

El profesor Tàpies es autor de numerosos capítulos de libros y libros como «100 Familias que cambiaron el mundo: Las empresas familiares y la industrialización», «Sí quiero: el compromiso de la familia empresaria», «Management Buy Out», «Plan de vuelo», «Empresa familiar, ni tan pequeña ni tan joven», «Family values and value creation» (junto con el profesor John L. Ward), «Familia empresaria», «Génesis del consejo» y «Empresa Familiar: 30 años de preguntas con respuesta».

10,40 h

PAUSA

11,00 h

PONENCIA 2: ¿TIENE MI EMPRESA LOS ACCIONISTAS CONVENIENTES?

Según el estudio de las Cámaras vascas/UPV las empresas vascas en general y las alavesas en particular tienen una mayor concentración familiar de la propiedad. Esta mayor presencia familiar le dota de mayor unidad de acción, pero quizás de menos recorrido y le puede estar privando del músculo financiero necesario para saltar y crecer.

Josep Tàpies.



11,40 h **MESA REDONDA**

De una forma distendida se irá contando con la opinión, preferentemente sobre los temas tratados, de tres responsables de importantes empresas familiares vascas:

ESTACIÓN DE SERVICIO GALINDO. Dña. Nuria Lekue. Directora General

SALVA INDUSTRIAL. D. David Llordés. Director General

AMURRIO FERROCARRILES. D. Jon de Lapatza. Director General

IESE BUSINESS SCHOOL. Josep Tàpies

12,30 h - 13.00 h **RUEGOS Y PREGUNTAS**

*La empresa familiar vasca en el contexto europeo (Foro de Empresa Familiar de las Cámaras Vascas y UPV/EHU – 2019-20”)

¿Qué es el Foro de Empresa Familiar?

Es una iniciativa común de las Cámaras de Comercio Vascas–Eusko Ganberak que nace en marzo de 2008 como punto de encuentro de las empresas familiares.

¿Cuáles son los objetivos?

Informar, sensibilizar, orientar, formar y compartir experiencias y soluciones para que las familias empresarias puedan gestionar mejor la relación entre empresas y familia, contribuir a su mejor organización y favorecer su continuidad

¿Cómo se puede formar parte de este Foro?

De forma absolutamente gratuita, expresando la adhesión al Foro a través de cualquiera de las Cámaras de Comercio Vascas.

¿Qué acciones impulsa?

Celebra reuniones de trabajo con familias empresarias, elabora estudios sobre empresa familiar, organiza acciones de formación y jornadas de sensibilización, edita manuales y comparte información para resolver dudas y dar soluciones.

INFORMACIÓN:

Cámara de Álava

945141800

forodeempresafamiliar@camaradealava.com

Cámara de Bilbao

94 4706500

forodeempresafamiliar@camarabilbao.com

Cámara de Gipuzkoa

943000300

forodeempresafamiliar@camaragipuzkoa.com

**INSCRIPCIONES
AQUÍ**



TOPAKETA
XIII
ENCUENTRO

EUSKO GANBEREN
FAMILIA ENPRESAREN
ERAKUNDEA

FORO DE EMPRESA
FAMILIAR DE LAS
CÁMARAS VASCAS



Belaunaldiarteko bizkidetza eta kanpo-bazkideen parte-hartzea

EGUNA: **2021 / 10 / 07**

ORDUTEGIA: **9:30 - 13:00**

EDIZIO BIRTUALA ZUZENEAN

NORENTZAT: *nagusiki, familia-enpresetako jabe,
zuzendari, langile eta familiakoentzat.*



EUSKO GANBEREN
FAMILIA ENPRESAREN ERAKUNDEA
FORO DE EMPRESA FAMILIAR
DE LAS CÁMARAS VASCAS



**EUSKO GANBERAK
CÁMARAS VASCAS**



Hitzaurrea:

Iturri fidagarrien azterlanen arabera, Espainiako familia-enpresen ia % 80k hazkunde-erritmoa berreskuratzea espero dute.

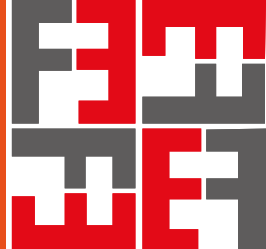
Hazkunde-bide horretan jarraitzen laguntzeko, foroaren XIII. topaketa honetan funtsezko bi gairi helduko zaie:

1.- **Familia-enpresako lau aktore nagusien arteko bizikidetza**, elkarren artean ongi kudeatzen badira, mentalitate-aldaketako eta ondorengotza ordenatuko prozesua ekarriko duena.

2.- **Kanpo-akziodunen bilaketa**, familia-enpresen finantza-muskulua indartzeko (familiaren esku dagoen jabetzaren kontzentrazio-maila % 91 da Euskadin).

Horretarako, gure herrialdeko familia-enpresen alorreko espezialista nagusietako bat izango dugu gurekin: **Josep Tàpies. IESE** Negozio Eskola entzutetsuaren Familia Enpresaren Katedrako arduraduna 2003tik 2020ra bitarte, eta, gaur egun, gobernuko egituren eta estrategiaren irakasle emeritua. Esperientzia luzea du aholkulari eta administrazio-kontseiluetako kide gisa horrelako enpresetan, eta hainbat liburu egin ditu enpresa horietan eragina duten gaien inguruan.

Josep Tàpies jaunak didaktika- eta sintesi-gaitasun aparta dauka, eta gomendio zehatzak emango ditu aztertu beharreko gaien inguruan, sor litezkeen zalantzak argitzeaz gainera.



9,30

ONGIETORRIA

Arabako Merkataritza, Industria eta Zerbitzu Ganberaren Presidentea.
Familiar Enpresaren Erakundearen Presidentea.

9,40

"FAMILIA-ENPRESA EUROPAKO TESTUINGURUAN" AZTERLANAREN ONDORIOAK

Euskal Ganberak eta Familia Enpresaren Katedrak egindako azterlana*

Txomin Iturralde.

UPV/EHUko Familia Enpresaren Katedrako ikertzaile nagusia



10,00

1. PONENTZIA: BELAUNALDIARTEKO BIZIKIDETZA FAMILIA-ENPRESAN.

Familia-enpresan lau aktore bizi dira elkarrekin: erretiroa hartu behar duena, lanean hasi behar dutenak, familia jabea, eta familiakoak ez diren konfiantzazko zuzendaritzako talde-kideak (enpresa bera). Nola kudeatu behar da lau aktore horien artean beharrezkoa den bizikidetza eta lankidetza, errelebua modu ordenatu eta lasaian gerta dadin?

Josep Tàpies.

Josep Tàpies IESE Business School-eko Zuzendaritza Estrategikoaren Departamentuko irakasle emeritua da, eta Familia Enpresaren Katedrako titularra izan zen 2003tik 2020ra bitarte. Industria Ingeniaritzan doktorea da UPC Kataluniako Unibertsitate Politeknikoan eta ESADEren MBA bat dauka.

Espezializatua dago, besteak beste, zuzendaritza estrategikoan, gobernu korporatiboan, familia-enpresetan eta familia-enpresen garapen eta gobernu-egituretan.

Urte askoan aholkulari gisa jardun du hainbat enpresatan, horietako asko familia-enpresak, baita Espainiako eta nazioarteko banku-erakundeetan ere. Espainiako zenbait enpresatako Administrazio Kontseiluko kidea da, baita, IFERA International Family Enterprise Research Academy-ko fellow-a eta CAEF Familia Enpresaren Aholkulari eta Akademikoen Espainiako Elkarteko zuzendari-batzordeko kidea ere.

Tàpies irakasleak hainbat eta hainbat liburu-kapitulu eta liburu sortu ditu, hala nola «100 Familias que cambiaron el mundo: Las empresas familiares y la industrialización», «Sí quiero: el compromiso de la familia empresaria», «Management Buy Out», «Plan de vuelo», «Empresa familiar, ni tan pequeña ni tan joven», «Family values and value creation» (John L. Ward irakaslearekin batera), «Familia empresaria», «Génesis del consejo» eta «Empresa Familiar: 30 años de preguntas con respuesta».

10,40

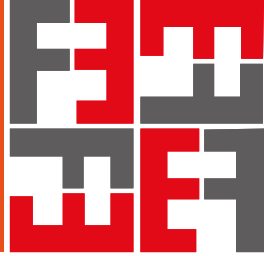
ETENALDIA

11,00

2. PONENTZIA: NIRE ENPRESAK BA AL DAUZKA KOMENI ZAIZKION AKZIODUNAK?

Euskal Ganberak eta EHUK elkarlanean egindako azterlanaren arabera, euskal enpresetan oro har eta arabarretan bereziki, jabetzaren familia-kontzentrazio handiago bat nabari da. Familia-presentzia handiago horrek ekiteko batasun handia ematen die, baina agian ibilbidea murrizten die aldi berean, eta litekeena da jautzia egiteko eta hazteko beharrezkoa den finantza-muskuluaren kalterako izatea.

Josep Tàpies.



11,40 h **MAHAI-INGURUA**

Giro lasai batean, zenbait euskal familia-enpresa garrantzitsutako hiru arduradunek beren iritzia emango dute, ahal dela, aztertutako gaien inguruan:

ESTACION DE SERVICIO GALINDO. Nuria Lekue andrea. Zuzendaritza-taldeko kidea.

SALVA INDUSTRIAL. David Llordés jauna, zuzendari nagusia.

AMURRIO FERROCARRILES. Jon de Lapatza jauna, zuzendari nagusia.

IESE BUSINESS SCHOOL. Josep Tàpies

12,30 h - 13.00 **GALDE-ESKEAK**

*Euskal familia-enpresa Europako testuinguruan (Euskal Ganberen eta UPV/EHUren Familia Enpresaren Foroa - 2019-20")

Zer da Familia Enpresaren Foroa?

Eusko Ganberen ekimen bateratu bat da, 2008ko martxoan sortu zena familia-enpresen topagune bat izateko helburuarekin.

Zein dira helburuak?

Informatzea, sentsibilizatzea, orientatzea, prestatzea eta esperientzia eta konponbideak partekatzea, familia enpresariak enpresen eta familiaren arteko harremana hobeto kudeatzeko, hobeto antola daitezen laguntzeko eta haien jarraitutasuna errazteko aukera izan dezaten.

Zer egin daiteke Foro honetako kide izateko?

Guztiz doakoa da, eta Foroari atxikitzeko nahia adierazi behar da, besterik gabe, Euskal Merkataritza Ganberetako edozeinen bitartez.

Zer ekintza bultzatzen ditu?

Familia enpresariekin bilerak egiten ditu, familia-enpresari buruzko azterlanak egiten ditu, prestakuntza-ekintzak eta sentsibilizazio-jardunaldiak antolatzen ditu, eskuliburuak argitaratzen ditu, eta zalantzak argitzeko eta konponbideak emateko informazioa partekatzen du.

INFORMAZIOA:

Arabako Ganbera

945141800

forodeempresafamiliar@camaradealava.com

Bilboko Ganbera

94 4706500

forodeempresafamiliar@camarabilbao.com

Gipuzkoako Ganbera

943000300

forodeempresafamiliar@camaragipuzkoa.com

**IZEN-EMATEAK
HEMEN**

