



---

# GUÍA DE PAÍS

---

# Kenia



Elaborado por la Oficina  
Económica y Comercial  
de España en Nairobi

Actualizado a marzo 2020

<b>1 PANORAMA GENERAL</b> .....	4
<b>1.1 SITUACIÓN, SUPERFICIE, SUPERFICIE AGRÍCOLA, RELIEVE Y CLIMA</b> ...	4
<b>1.2 DEMOGRAFÍA Y SOCIEDAD</b> .....	6
<b>1.3 PIB PER CAPITA Y DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA</b> .....	6
<b>1.4 POBLACIÓN ACTIVA Y DESEMPLEO</b> .....	7
<b>1.5 ORGANIZACIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA</b> .....	8
1.5.1 SISTEMA DE GOBIERNO, PARTIDOS POLÍTICOS Y DIVISIÓN DE PODERES .....	8
1.5.2 ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y TERRITORIAL DEL ESTADO ...	9
1.5.3 LA ADMINISTRACIÓN ECONÓMICA Y SU DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS .....	9
<b>1.6 RELACIONES INTERNACIONALES/REGIONALES</b> .....	10
<b>2 ESTABLECERSE EN EL PAÍS</b> .....	11
<b>2.1 CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO</b> .....	11
<b>2.2 CANALES DE DISTRIBUCIÓN. ESTRUCTURA Y MARCO LEGAL DE LA     DISTRIBUCIÓN COMERCIAL</b> .....	12
<b>2.3 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN LA REGIÓN</b> .....	13
<b>2.4 PERSPECTIVAS DE DESARROLLO ECONÓMICO</b> .....	14
<b>2.5 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO</b> .....	14
<b>3 IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)</b> .....	16
<b>3.1 TRAMITACIÓN DE LAS IMPORTACIONES</b> .....	16
<b>3.2 ARANCELES Y RÉGIMENES ECONÓMICOS ADUANEROS</b> .....	16
<b>3.3 NORMAS Y REQUISITOS TÉCNICOS</b> .....	18
<b>3.4 REGULACIÓN DE COBROS Y PAGOS AL EXTERIOR</b> .....	19
<b>3.5 CONTRATACIÓN PÚBLICA</b> .....	19
<b>4 INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN</b> .....	20
<b>4.1 MARCO LEGAL</b> .....	20
<b>4.2 REPATRIACIÓN DE CAPITAL/CONTROL DE CAMBIOS</b> .....	22
<b>4.3 INCENTIVOS A LA INVERSIÓN</b> .....	22
<b>4.4 ESTABLECIMIENTO DE EMPRESAS</b> .....	24
4.4.1 REPRESENTACIÓN Y AGENCIA .....	24
4.4.2 TIPOS DE SOCIEDADES. FORMALIDADES DE CONSTITUCIÓN .....	25
4.4.3 FORMACIÓN DE "JOINT-VENTURES". SOCIOS LOCALES .....	26
<b>4.5 PROPIEDAD INDUSTRIAL (MARCAS, PATENTES, DISEÑOS, LICENCIAS)</b> .	26
<b>5 SISTEMA FISCAL</b> .....	27
<b>5.1 ESTRUCTURA GENERAL</b> .....	27
<b>5.2 SISTEMA IMPOSITIVO (ESTATAL, REGIONAL Y LOCAL)</b> .....	27
<b>5.3 IMPUESTOS</b> .....	28
5.3.1 IMPOSICIÓN SOBRE SOCIEDADES .....	28
5.3.2 IMPOSICIÓN SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS .....	29
5.3.3 IMPOSICIÓN SOBRE EL PATRIMONIO .....	30
5.3.4 IMPOSICIÓN SOBRE EL CONSUMO .....	30
5.3.5 OTROS IMPUESTOS Y TASAS .....	31
<b>5.4 TRATAMIENTO FISCAL DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA</b> .....	31
<b>6 FINANCIACIÓN</b> .....	31
<b>6.1 SISTEMA FINANCIERO</b> .....	31
<b>6.2 LÍNEAS DE CRÉDITO, ACUERDOS MULTILATERALES DE FINANCIACIÓN</b> .	35
<b>6.3 ACUERDO DE COOPERACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA CON ESPAÑA</b> .	37
<b>7 LEGISLACIÓN LABORAL</b> .....	37
<b>7.1 CONTRATOS</b> .....	37
<b>7.2 TRABAJADORES EXTRANJEROS</b> .....	38
<b>7.3 SALARIOS, JORNADA LABORAL</b> .....	40
<b>7.4 RELACIONES COLECTIVAS; SINDICATOS; HUELGA</b> .....	41

7.5	<b>SEGURIDAD SOCIAL</b>	41
<b>8</b>	<b>INFORMACIÓN PRÁCTICA</b>	42
8.1	<b>COSTES DE ESTABLECIMIENTO</b>	42
8.2	<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>	47
8.2.1	FORMALIDADES DE ENTRADA Y SALIDA	47
8.2.2	HORA LOCAL, VACACIONES Y DÍAS FESTIVOS	47
8.2.3	HORARIOS LABORALES	48
8.2.4	COMUNICACIONES Y CONEXIONES CON ESPAÑA	48
8.2.5	MONEDA Y TIPO DE CAMBIO	49
8.2.6	LENGUA OFICIAL Y RELIGIÓN	50
8.3	<b>OTROS DATOS DE INTERÉS</b>	50
8.3.1	CONDICIONES SANITARIAS	50
8.3.2	ALOJAMIENTO Y HOTELES	51
8.3.3	SISTEMA EDUCATIVO. COLEGIOS	53
8.3.4	CORRIENTE ELÉCTRICA	53
8.4	<b>DIRECCIONES ÚTILES</b>	53
<b>9</b>	<b>ANEXOS</b>	54
9.1	<b>CUADRO DE DATOS BÁSICOS</b>	55
	CUADRO 1: DATOS BÁSICOS DEL PAÍS	55
9.2	<b>CUADRO DE PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS</b>	55
	CUADRO 2: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS	55
9.3	<b>INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO</b>	57
	CUADRO 3: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO	57
9.4	<b>CALENDARIO GENERAL DE FERIAS DEL PAÍS</b>	58
	CUADRO 4: CALENDARIO DE PRINCIPALES FERIAS DEL PAÍS	58

## 1 PANORAMA GENERAL

Kenia es sede de la Oficina Económica y Comercial de España en Nairobi, que tiene una demarcación múltiple cubriendo un total de nueve países en el Este de África: los seis que forman la East African Community, o Comunidad del África Oriental más Somalia, Mauricio y Seychelles.

Además de ser el país de mayor PIB de la región, la importancia del puerto de Mombasa, que junto al de Dar es Salaam en Tanzania constituyen las puertas de entrada y salida de mercancías hacia los países interiores, le confieren un lugar destacado.

### 1.1 SITUACIÓN, SUPERFICIE, SUPERFICIE AGRÍCOLA, RELIEVE Y CLIMA

#### Geografía física

La República de Kenia se encuentra en el Este de África. Tiene una superficie de 580.370 km<sup>2</sup> (España cuenta con 505.900 km<sup>2</sup>), y se extiende al norte y sur del ecuador. Limita al sur con Tanzania, al oeste con Uganda y el lago Victoria, al norte con Sudán del Sur y Etiopía, al noreste con Somalia y al este con Somalia y el Océano Índico, con el que tiene un litoral de 536 km.

El este y el norte del país están ocupados por llanuras áridas y semiáridas, escasamente pobladas, mientras que la zona sur, central y occidental, es una meseta fértil y con densas áreas forestales con altitudes entre los 1.000 y 2.000 m.s.n.m., atravesada en dirección norte-sur por el Valle del Rift.

Las principales cadenas montañosas son: los montes Aberdares, en el centro del país con una altitud máxima de 3.999 m. en el pico Satima, el macizo del Monte Kenia, 5.197 m, el segundo pico más alto de África después del Kilimanjaro, y el macizo del Monte Elgon en la divisoria con Uganda al oeste, 4.302 m.

Los ríos más importantes son el Tana, 1.000 kms., que nace en los montes Aberdares y desemboca en el Índico, el Ewaso Ng'iro, que nace en el macizo del Monte Kenia y desemboca en el Índico tras pasar por Somalia y el Athi-Galana, 390 kms, que nace en la ladera sur del macizo de los Aberdares y fluye hacia el este hasta desembocar en el Océano Índico.

Kenia comparte con Uganda y Tanzania las orillas del lago Victoria, que con 68.800 km<sup>2</sup>, es el segundo mayor del mundo en superficie, tras el lago Superior en Norteamérica. Además, el país cuenta con varios lagos, situados a lo largo de la depresión del Valle del Rift, de norte a sur, Turkana, compartido con Etiopía, Nakuru, Elementita, Naivasha y Magadi.

#### Geografía humana

La población de Kenia está integrada por más de 40 etnias, pertenecientes a los grupos lingüísticos bantú, nilótico y, una pequeña minoría en el noreste, cusita. El grupo étnico más numeroso es el kikuyu (bantúes), que supone algo más del 20% de la población. Ha sido también el grupo dominante en el ámbito político y de los negocios. La segunda etnia en importancia es la de los luhya (bantúes), en torno a un 14%. Le siguen en importancia las etnias kalenjin (nilótica), luo (nilótica) y kamba (bantúes). Estas cinco etnias suponen más del 70% de la población total del país. También son muy conocidos internacionalmente los masais por su importancia en el sector turístico. Aún hay que nombrar a la minoría india, que a pesar de su reducido

número tienen una representación muy importante en la industria y el comercio. Asimismo, también existe una pequeña población de origen árabe. Por último, hay que citar a un reducido número de europeos que tras la independencia optaron por quedarse en el país y adoptar la ciudadanía keniana.

La población ha experimentado un crecimiento considerable desde su independencia en 1963, cuando contaba con 8 millones de habitantes. En 2019, se sitúa en los 47,6 millones (*Kenya National Bureau of Statistics, KNBS*), siendo uno de los países del mundo con mayor tasa de crecimiento demográfico, un 2,2% anual (*KNBS*), aunque ésta es aún mayor en Uganda, Tanzania y Somalia. La población sigue siendo eminentemente rural, pues tan sólo el 27,03% (*Banco mundial*).

Las principales ciudades son Nairobi (con 4,4 millones de habitantes), Mombasa (1,2 millones), Kisumu (550.000), Nakuru (300.000) y Eldoret (300.000). El campo de refugiados de Daadab, con más de 500.000 ocupantes, es uno de los mayores asentamientos de refugiados del mundo, somalíes en su gran mayoría, y por número de habitantes sería la cuarta ciudad del país.

## Clima

Al ser un país atravesado por el ecuador la variación de temperaturas a lo largo del año es reducida. Sin embargo, de unas regiones a otras, se registran notables diferencias en función de la altitud y de los vientos dominantes, que determinan las temperaturas medias y precipitaciones.

En general, las temperaturas son algo más elevadas durante los meses correspondientes al invierno boreal (enero, febrero y marzo). El período entre marzo y junio se conoce como el de las "lluvias largas" y el de octubre y noviembre es el de las "lluvias cortas". Las lluvias pueden ser muy irregulares, alternando períodos de sequía con fuertes inundaciones, con los consecuentes efectos negativos para la agricultura y la infraestructura de carreteras y puentes.

Se pueden distinguir cuatro grandes regiones, en lo que a nivel de lluvias y temperaturas se refiere:

- Valle del Rift, tierras altas centrales y Nairobi: temperatura moderada todo el año, refrescando en julio y agosto, con mínimas de 10°C y máximas de 26°C; precipitaciones mínimas de 20 mm en julio y máximas, de 200 mm en abril. Media anual: 750 a 1.000 mm.
- Norte y este, zona árida o semiárida y generalmente calurosa: temperaturas mínimas de 22°C y máximas de 34°C; precipitaciones escasas, entre los 0 mm en julio, y un máximo de 80 mm en noviembre. Media anual: 225 a 510 mm.
- La costa del Índico, calurosa, húmeda y soleada: temperaturas entre los 22°C de mínima y los 30°C de máxima; precipitaciones mínimas de 20 mm en febrero y máximas de 240 mm en mayo. Media anual: de 1.000 a 1.250 mm.
- Oeste, caluroso, húmedo, y lluvioso durante buena parte del año: temperatura mínima en torno a los 14°C, y máxima de 34°C; precipitaciones mínimas de 60 mm, en enero, y 200 mm de máxima, en abril. Media anual: de 1.000 a 1.400 mm

## Otros aspectos de interés

Kenia está situada en el huso horario GMT + 3. La hora no cambia a lo largo del año, de manera que la diferencia horaria con España es de +1 hora (durante el horario de verano de España), y de +2 horas durante los meses de horario de invierno.

Nairobi se localiza prácticamente sobre la línea del ecuador, por lo que apenas hay variación en la duración de los periodos de luz y oscuridad: a lo largo de todo el año el sol sale entre las 6 y 6.30 am y se pone entre las 6 y 6.30 pm.

Las lenguas oficiales son el suajili (o swahili) y el inglés. Ambas conviven con cerca de un centenar de otras lenguas, propias de las numerosas etnias y subetnias que constituyen el mosaico racial keniano.

La religión mayoritaria es el cristianismo (sobre todo protestante), seguido de una importante minoría musulmana (especialmente en la costa y en el noreste). Continúan vigentes y extendidas ciertas prácticas animistas africanas.

### 1.2 DEMOGRAFÍA Y SOCIEDAD

La población de Kenia ronda los 47,6 millones de personas en 2019 (KNBS), y su densidad de población se sitúa en torno a los 82 habitantes por kilómetro cuadrado.

La esperanza de vida es de 66 años (Banco Mundial 2017). El 42,3% de la población es menor de 14 años, y tan sólo el 2,6% supera los 64 años de edad.

Existen más de 40 grupos tribales diferentes, que se pueden agrupar en dos grandes categorías: los de origen bantú (Kikuyus, Luhyas, Kambas, Kisiis), y los de origen nilótico (Luos, Kalenjin, Masais, Samburus, Turkanas). El grupo más numeroso es el de los Kikuyus (6,6 millones), seguidos por los Luhyas, Kalenjin, Luos y Kamba. Junto a ellos, conviven minorías como la india (unos 104.000); la árabe (unos 30.000); y los europeos, descendientes en su mayoría de los antiguos colonos (unos 34.000).

Es también muy notable, en Nairobi, el número de expatriados que residen en Nairobi, ya que, al ser sede de dos programas de Naciones Unidas (PNUMA y ONU-HABITAT), hay un elevado número de embajadas residentes (en torno a cien), y al mismo tiempo, es considerado como el gran centro de África oriental por numerosas empresas multinacionales.

Se calcula que, aproximadamente, el 72,7% de la población vive en zonas rurales, y el 27,3% en zonas urbanas. Las ciudades más pobladas son Nairobi, la capital, con una población de 4,4 millones de habitantes; Mombasa, con 1,2 millones de habitantes; Kisumu, con 550.000; y Nakuru y Eldoret con unos 300.000 habitantes por ciudad.

Se estima que distribución por edades de la población es la siguiente: 40,9% entre 0-14 años; 56,2% entre 15-64 años; 2,9% de más de 65 años. Las estimaciones sitúan *prácticamente* en el 50% la distribución de la población por sexos (KNBS).

### 1.3 PIB PER CAPITA Y DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA

Kenia es el único país de África del Este en la categoría de renta media, según la clasificación del BM, aunque situado aún en la parte baja del intervalo. El PIB per

cápita a tipo de cambio de mercado alcanzó 1710 USD, en 2018 (BM), aunque en términos de paridad de poder adquisitivo (PPA) llegó hasta 3,467 USD.

El *World Poverty Clock Report* de 2020, estima que la tasa de pobreza, medida como el porcentaje de población que dispone de menos de 1,90 USD día, es del 19%.

Por otro lado, el Indicador de Desarrollo Humano que elabora Naciones Unidas es de 0,579 para Kenia, según el último informe de 2018, lo que sitúa a este país en el puesto 147 de 189, dentro del grupo de menor puntuación, y algo por encima de otros países de la región como Uganda y Tanzania (159 compartido) o Ruanda (157).

El Índice de Gini, que mide la desigualdad en la distribución de la renta (a mayor valor del índice mayor desigualdad), se situó en 40,8 en 2015 (último dato disponible del BM a fecha enero de 2020), cifra inferior al 47,7 de 2013, lo que indica que el crecimiento registrado en el período ha repercutido en una distribución más igualitaria de la renta. A efectos de comparación, este indicador es para España del 36,2; para Tanzania del 37,8; para Uganda del 42,8 y para Ruanda del 45,1.

#### 1.4 POBLACIÓN ACTIVA Y DESEMPLEO

No existen datos oficiales sobre población activa en Kenia. El Banco Mundial ofrece estimaciones que, para 2020 cifran la población activa en 21,95 millones de personas (Comstat), y una tasa de actividad del 65,37% (sobre la población total mayor de 15 años). Desglosada por géneros, la tasa de actividad para los hombres sería del 68,46% y para las mujeres del 62,37%.

Según los datos publicados por el KNBS, el empleo total registrado creció un 5,0% en 2018, igual incremento que el año anterior, llegando a 17,8 millones, cifra de la que se excluye a los pequeños agricultores y a las comunidades de pastores que aun habitan las zonas áridas y semiáridas del norte del país.

EMPLEO TOTAL REGISTRADO (miles de personas) (1)	2015	2016	2017	2018	%/Total
<b>SECTOR FORMAL</b>	<b>2.636,9</b>	<b>2.724,5</b>	<b>2.838,9</b>	<b>2.917,3</b>	<b>16,4</b>
Asalariados	2.513,7	2.592,0	2.699,5	2.765,1	15,5
Sector privado	1.759,6	1.817,2	1.866,4	1922,2	10,8
Sector público	754,1	774,8	833,1	842,9	4,7
Autoempleados y familiares no remunerados	123,2	132,5	139,4	152,2	0,9
<b>SECTOR INFORMAL (3)</b>	<b>12.566,2</b>	<b>13.308,3</b>	<b>14.103,8</b>	<b>14.865,9</b>	<b>83,6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15.203,1</b>	<b>16.032,8</b>	<b>16.942,7</b>	<b>17.783,2</b>	<b>100</b>

Fuente: *Economic Survey 2019, Kenya Bureau of Statistics, KNBS.*

(1) Excluidos pequeños agricultores y ganaderos (2) Datos provisionales; (3) Estimaciones. Última actualización: junio 2019

Como se observa en la tabla, destaca el fuerte peso del sector informal, que ha

experimentado en los últimos cuatro años una tasa de crecimiento, 18,3% entre 2015 y 2018, superior a la del sector formal, 10,6% entre las mismas fechas, de forma que su participación sobre el total se incrementa en un punto, hasta el 83,6%.

Dentro del sector formal privado, los principales sectores generadores de empleo son el agrícola (15,3% del total), manufacturero (14,6%), comercio y reparaciones (13,5%), educativo (11,6%) y construcción (8,5%). En el sector formal público destacan educación, administración pública y defensa.

En cuanto a su evolución en los últimos años, los sectores que han mostrado un mayor dinamismo en la creación de empleo formal privado han sido los de educación, que ha creado 57.200 empleos desde 2014, comercio y reparaciones, 40.000, construcción, 37.600, e información y comunicaciones, 25.000.

El BM da una estimación de desempleo para 2019 del 9,3%, un 9,4% para los hombres y un 9,2% para las mujeres.

## **1.5 ORGANIZACIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA**

### **1.5.1 SISTEMA DE GOBIERNO, PARTIDOS POLÍTICOS Y DIVISIÓN DE PODERES**

Kenia obtuvo su independencia en 1963 y se constituyó como una república parlamentaria en diciembre de 1964.

La actual Constitución, aprobada en 2010, estableció un régimen de corte presidencialista, con un sistema parlamentario bicameral integrado por la Asamblea Nacional y el Senado, y sentó además las bases de un sistema de administración territorial descentralizado ampliando notablemente las competencias de los 47 condados en que se encuentra dividido el país.

La Asamblea Nacional consta de 349 miembros, más el portavoz, de los cuales 290 son elegidos en circunscripciones únicas, otros 47 son mujeres elegidas una por cada condado y otros 12 son nombrados por los partidos representados en la Asamblea, en proporción a los votos obtenidos por cada uno, en representación de grupos especiales (juventud, personas con minusvalías,...)

El Senado está integrado por 67 miembros, más el portavoz. Cada uno de los 47 condados elige un senador, otros dieciséis son mujeres elegidas por los partidos representados en el Senado, en proporción a su número de miembros. *También se incluye la representación de un hombre y una mujer para la representación de cada grupo especial (jóvenes y discapacitados).*

Las elecciones se celebran cada cinco años y son presidenciales y generales. Se elige al presidente, parlamentarios y senadores y, además, a los gobernadores de los condados (un total de 47).

Aunque el número de partidos políticos oficialmente registrado es elevado, en la práctica los partidos concurren a las elecciones generales y presidenciales agrupados en dos grandes coaliciones.

En las últimas elecciones generales de agosto de 2017 se presentaron las coaliciones JUBILEE y NASA (National Super Alliance). JUBILEE agrupó a la coalición de partidos en el poder, encabezada por Uhuru Kenyatta, hijo del primer Presidente de Kenia, con William Ruto como Vicepresidente. NASA agrupó a los principales políticos de la oposición liderada por Raila Odinga junto con Kalonzo Musyoka como Vicepresidente. Los resultados dieron a JUBILEE un total de 22 puestos de Gobernadores y a la coalición NASA 20 de un total de 47. En lo relativo al parlamento y al senado, de un total de 349 escaños parlamentarios JUBILEE



obtuvo 193 y NASA 127, mientras que en el senado los primeros alcanzaron 24 puestos frente a los 23 de NASA. Los Gobernadores y los miembros del parlamento prestaron juramento y tomaron posesión de sus cargos y escaños durante la segunda mitad de agosto.

Los resultados de las presidenciales de agosto 2017 dieron como vencedor al candidato de JUBILEE. Sin embargo, el 1 de septiembre la Corte Suprema dictaminó nulos e inválidos los resultados y decidió que volviesen a convocarse el 26 de octubre de 2017. Raila Odinga, el candidato de la coalición NASA, al no aceptarse alguna de sus peticiones, optó por boicotear esta segunda convocatoria, de forma que Uhuru Kenyatta obtuvo fácilmente la mayoría y juró su cargo en diciembre de 2017.

El dictamen de la Corte Suprema y la resistencia del líder de la oposición a aceptar el resultado de la segunda votación sumió a Kenia en un período de incertidumbre política que no se saldó hasta marzo de 2018 con la declaración conjunta de reconciliación del presidente de Kenia y el líder de la oposición. Asimismo, Uhuru Kenyatta empieza su segundo mandato, siendo las próximas elecciones generales del país en agosto de 2021.

### 1.5.2 ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y TERRITORIAL DEL ESTADO

La República de Kenia está dividida en 8 provincias: Nairobi, Nyanza, Provincia Occidental, Valle del Rift, Provincia Central, Provincia Oriental, Provincia Nororiental y Provincia de la Costa.

Estas 8 provincias, a su vez, están subdivididas en 46 condados, a los que hay que añadir el condado de Nairobi, el único dentro de la provincia de Nairobi. La Constitución de 2010 encomienda a los gobiernos regionales las competencias sobre agricultura, sanidad, control de la contaminación y calidad del aire, cultura, control animal, educación infantil, incendios y control de drogas.

### 1.5.3 LA ADMINISTRACIÓN ECONÓMICA Y SU DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS

<i>Ministro/a</i>	<i>Ministry</i>	<i>MINISTERIO</i>
<i>Mr. Ukur Yattani</i>	<i>National Treasury</i>	<i>Tesoro Nacional</i>
<i>Dr. Fred O. Matiang'i</i>	<i>Interior and Coordination of National Government</i>	<i>Interior y Coordinación del Gobierno Nacional</i>
<i>Mr. Najib Balala</i>	<i>Tourism &amp; Wildlife</i>	<i>Turismo y Fauna</i>
<i>Ms. Betty Maina</i>	<i>Trade and Industrialisation</i>	<i>Comercio e Industrialización</i>
<i>Mr. Charles Keter</i>	<i>Energy</i>	<i>Energía</i>
<i>Mr. Peter Munya</i>	<i>Agriculture, Livestock, Fisheries &amp; Cooperatives</i>	<i>Agricultura, Ganadería, Pesca y Cooperativas</i>
<i>Mr. John K. Munyes</i>	<i>Mining and Petroleum</i>	<i>Minería y Petróleo</i>

Mr. James W. Macharia	Transport, Infrastructure, Housing, Urban Development & Public Works	Transporte, Infraestructura, Desarrollo Urbano y Trabajo Público
Ms. Farida C. Karoney	Lands & Physical Planning	Urbanismo
Ms. Raychelle Omamo	Foreign Affairs	Asuntos Exteriores
Ms. Amina C. Mohamed	Sports, Culture & Heritage	Deporte y Cultura
Ms. Adan A. Mohamed	East African Community & Regional Development	Comunicación y Desarrollo Regional
Ms. Sicily K. Kariuki	Water & Sanitation and Irrigation	Agua, Sanidad e irrigación
Ms. Eugene Wamalwa	Devolution	Devolución
Mr. Joe Mucheru	Information, Communication & Technology (ICT)	Información Comunicación y Tecnología
Ms. Margaret Kobia	Public Service, Youth & Gender	Servicio Público, Juventud y Género
Ms. Monica K. Juma	Defense	Defensa
Mr. Simon K. Chelugui	Labour & Social Services	Trabajo y Servicios Sociales
Mr. Keriako Tobiko	Environment & Forestry	Medioambiente y Silvicultura
Mr. George A.O. Magotha	Education	Educación
Mr. Mutahi Kagwe	Health	Salud

## 1.6 RELACIONES INTERNACIONALES/REGIONALES

Kenia es el centro económico y comercial de África Oriental, gracias a tres aspectos principales de su economía: la diversificación de su tejido empresarial; su grado de apertura a la inversión extranjera; y su localización estratégica en la región junto con una dotación aceptable de infraestructuras.

Sin duda, la ausencia de recursos naturales en abundancia ha obligado a Kenia a desarrollar su riqueza por otras vías. Esto ha dado lugar a que empresas importantes se desarrollen en sectores, como las finanzas, las telecomunicaciones o la construcción. Por otro lado, su situación geográfica hace que Kenia sea un centro logístico para la región. El puerto de Mombasa es el referente regional, y aglutina gran parte del tráfico de bienes en el este de África. No obstante, esta posición puede verse amenazada por las ineficiencias en la gestión, y la obsoleta infraestructura, que están provocando cuellos de botella en el puerto. Por último, Kenia ha sido tradicionalmente, y más en los últimos años, destino principal de las inversiones de importantes multinacionales en la región.

En el contexto regional, Kenia es miembro de la Comunidad de África Oriental (EAC por sus siglas en inglés), junto con Tanzania, Uganda, Burundi, Ruanda y, desde 2016, Sudán del Sur. Por el tamaño de su economía, Kenia ejerce un liderazgo natural en esta organización, si bien este hecho es visto con cierto recelo por sus vecinos. La EAC se articula en torno a un mercado común. El Tratado garantiza la libertad de movimiento de bienes, de servicios, personas y de capital; y la coordinación y armonización de políticas económicas y monetarias, para asegurar la estabilidad macroeconómica de la región.

Kenia también es miembro fundador del Mercado Común para el Este y Sur de África (COMESA), y uno de los principales miembros de esta área de integración regional en términos comerciales. De hecho, Kenia, Uganda, Sudán y Zambia,

representan el 56 % del total del comercio entre los miembros de COMESA.

A nivel global, Kenia ha mantenido tradicionalmente estrechos vínculos con Europa, por motivos históricos, y con Estados Unidos, por motivos geo-estratégicos. La relación con la Unión Europea es de vital importancia, puesto que constituye su principal mercado y socio comercial.

Las relaciones con China, si bien son fluidas desde los años 60, se han estrechado notablemente en los últimos años. Las empresas chinas están cada vez más presentes en suelo keniano, y ambos países han sellado numerosos acuerdos económicos.

Son también importantes las relaciones con los Emiratos Árabes Unidos, su principal proveedor de hidrocarburos, y con India. Las empresas indias están aumentando su presencia comercial en Kenia y son habituales en los concursos por contratos públicos.

## **2 ESTABLECERSE EN EL PAÍS**

### **2.1 CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO**

Si bien en las ciudades, especialmente en Nairobi, existe una clase media profesional que parece consolidarse, Kenia continúa siendo un país de renta media-baja en el que se estima que el 16% (World Poverty Clock) de su población vive por debajo del umbral de pobreza (1,9\$ al día).

Esta dualidad económica y social hace que una parte de la población keniana pueda acceder a bienes y servicios modernos (equiparables a los de los países industrializados) mientras que otra parte tenga como objetivo inmediato la subsistencia.

Nairobi es el centro económico y político del país y su área concentra el 21,7% del PIB keniano. Debido a la centralización de servicios, es la ciudad donde se instalan la mayoría de empresas extranjeras. Además, la capital cuenta con un aeropuerto internacional, forma parte del principal eje ferroviario Mombasa-Nairobi-Kampala y dispone de todos los servicios necesarios para el desarrollo de negocios: espacios feriales, hoteles, centros logísticos, parques industriales, etc. Otras ciudades importantes del país son Nakuru con el 6,1% del PIB, Kiambu (5,5%) y Mombasa (4,7%).

El puerto de Mombasa es la principal puerta de entrada de mercancías tanto a Kenia como a los países de la región sin salida al mar (Uganda, Ruanda, Burundi, Sudán del Sur y parte de la República Democrática del Congo). Concentra gran parte de la entrada de las importaciones del país. Según las autoridades portuarias del país, el puerto registró un movimiento de carga de 1,4 millones de TEUs según Kenyan Ports Authority (KPA), suponiendo un incremento del 6,3% respecto al periodo anterior, debido al aumento de las importaciones y una mayor capacidad después de la ampliación del puerto. El 70% de toda la carga que llega a Mombasa se destina al mercado local mientras que el 30% restante se dirige a los países anteriormente comentados, siendo Uganda el principal destino. Sin embargo, su infraestructura aún carece de la capacidad para asimilar tal volumen de tráfico y el puerto conoce frecuentes congestiones y retrasos en la expedición de mercancías.

## 2.2 CANALES DE DISTRIBUCIÓN. ESTRUCTURA Y MARCO LEGAL DE LA DISTRIBUCIÓN COMERCIAL

En Kenia, el sector de la distribución representa en torno al 7% del PIB (KNBS). Los canales de distribución son los propios de un mercado poco maduro en que, al igual que en la mayor parte de África Subsahariana, un porcentaje elevado de la economía es de carácter informal. En el caso de la distribución, el sector formal tan solo representa el 30% del total del país. Una de las principales restricciones a la “formalización” de este canal es el elevado precio de sus productos si se comparan éstos con los del canal informal.

Cabe destacar que los sectores servicio e industria han experimentado un desarrollo rápido haciendo uso de canales de venta cada vez más especializados.

Productos agroalimentarios:

El grueso de la población keniana todavía realiza sus compras básicas en mercados callejeros y pequeños comercios informales. La población con mayores rentas puede acceder a establecimientos modernos que ofrecen una amplia gama de productos importados y que representan el 30% del mercado de la distribución.

En los últimos 10 años, las cadenas de supermercados han experimentado un fuerte crecimiento, paralelo al desarrollo de la incipiente clase media del país. Se ha registrado un aumento anual de entorno al 10% y estos comercios han multiplicado sus puntos de venta y su facturación. Actualmente, se calcula que hay más de 300 supermercados en Kenia, la mayoría de ellos localizados en las principales áreas urbanas (Nairobi, Mombasa y Kisumu).

La distribución está muy concentrada en un número reducido de grandes empresas. Las principales cadenas que operan en el país son Tuskys, Uchumi, Naivas, Nakumatt y Chandarana, a las que hay que añadir Carrefour *que en 2020 ya cuenta con 6 establecimientos en el país*, todos ellos Nairobi. A señalar los problemas experimentados por Nakumatt y Uchumi consecuencia de una excesiva expansión. La concentración ha ocasionado el acortamiento de los canales, ya que los supermercados se suelen abastecer directamente de los productores o importadores.

Las gestiones de importación y logística necesarias para abastecer a estas tiendas de productos importados son complejas. Por ello, es habitual que haya un importador especializado en estas gestiones y que provea, a menudo en exclusiva, a las cadenas de supermercados.

Bienes de consumo no agroalimentario:

La mayor parte de los bienes no alimentarios dirigidos al consumidor final, tales como moda, productos electrónicos, menaje, etc., transitan los siguientes canales de distribución:

- Cadenas de supermercados: algunas de ellas tienen establecimientos suficientemente amplios para ofrecer todo tipo de productos personales y para el hogar.
- Tiendas modernas dentro de centros comerciales: habitualmente con productos importados de alta calidad y elevado precio.
- Pequeñas tiendas en el centro de Nairobi: esta ciudad cuenta con un centro o casco antiguo (*downtown*) en el que abundan las pequeñas tiendas

de comercio tradicional especializado.

Bienes industriales:

Como en el resto de mercados, existen distintos agentes o canales de distribución:

- Agente comercial: en ocasiones, los profesionales del sector ejercen de intermediarios en operaciones comerciales. Su apoyo puede resultar muy beneficioso para facilitar la entrada en el mercado keniano.
- Importador-Distribuidor: empresas acostumbradas a realizar los trámites de importación y que también comercializan el producto directamente. Se trata del canal más habitual en Kenia.
- Venta directa al usuario final: a través del contacto previo durante una feria o viaje de prospección.

En el caso de numerosos productos industriales, el éxito de su comercialización reside en ofrecer un servicio post-venta fiable, no siempre fácil de establecer en Kenia.

### 2.3 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN LA REGIÓN

En términos de PIB, Kenia es la quinta economía del África Subsahariana, por detrás de Sudáfrica, Nigeria, Sudán y Angola, aunque si excluimos el sector del petróleo su posición ascendería a la segunda plaza, solo por detrás de Sudáfrica.

Dentro de la región de África del Este, Kenia es, con considerable diferencia, la principal economía, tanto en valor del PIB como en renta per cápita. Como se ha señalado anteriormente y debido a su posición de acceso al mar, Kenia mantiene importantes lazos comerciales con el resto de países de la zona, con algunos de los cuales (Tanzania, Uganda, Ruanda, Burundi, y Sudán del Sur), integra la Eastern African Community, EAC, que formalmente constituye un mercado común de más de 150 millones de habitantes. Por otra parte, Kenia también es un país de tránsito obligado de bienes y mercancías hacia países no miembros de la EAC como la República Democrática del Congo, Sudán o Etiopía.

La región de África Oriental experimentó un crecimiento económico del 5,3% en 2016, el mayor del continente Africano, cuya media se sitúa en el 2,2% del PIB.

Por otro lado, Kenia cuenta con el mercado bancario y financiero más sofisticado de África del Este y el segundo de la región subsahariana, solo por detrás de Sudáfrica, con productos y servicios de nivel internacional.

Otros factores que sitúan al país a la cabeza de la economía regional son una mano de obra más cualificada, la estabilidad macroeconómica, la liberalización de su economía y la implantación de políticas que favorecen la inversión extranjera.

	Kenia	Tanzania	Uganda	Ruanda
Población (2018, M)	47,60	56,31	42,72	12,3
Superficie (km <sup>2</sup> )	582.644	945.087	241.037	26.340

2.4

<b>PIB (2018, M USD)</b>	87.908	58.001	27.461	9.509
<b>PIB per cápita (USD) 2018</b>	1.710	1050	642	772
<b>PIB por sectores</b>				
- Agricultura	23,7%	31,5%	27,0%	34,6%
- Industria	23,8%	25,0%	21,9%	15,1%
- Servicios	52,5%	43,5%	51,1%	50,3%
<b>Doing Business (Posición/190)</b>	56	141	116	38
<b>Índice de Desarrollo Humano (2018)</b>	0,57	0,53	0,52	0,53
<b>Índice de Gini</b>	48,5 (2016)	37,8 (2011)	42,8 (2016)	50,8 (2013)
<b>Índice de corrupción 2018 (Posición/180)</b>	144	99	149	48

#### **PERSPECTIVAS DE DESARROLLO ECONÓMICO**

Las instituciones financieras internacionales hacen en general una valoración positiva de las perspectivas de crecimiento del país, apuntando a tasas potenciales de incremento del PIB en torno al 6-7%, aunque mencionando algunos retos y riesgos que debería afrontar y superar.

Kenia cuenta con una población joven, que crece a un ritmo de casi un millón de habitantes al año, y con una clara tendencia a la urbanización. Si bien la estructura demográfica es un activo, por el valor de una fuerza laboral joven y dinámica, si el Estado no es capaz de proveer los servicios básicos a la población, tales como educación, sanidad, o infraestructuras, ni de garantizar niveles de empleo aceptables, la situación podría derivar en una crisis social. Por otra parte, el gran gasto programado por el gobierno, unido a los objetivos de garantizar la estabilidad presupuestaria, de mantener la deuda pública en niveles aceptables, y de reducir la dependencia de la ayuda exterior, hacen cada vez más necesario que Kenia aminore el peso de su economía sumergida y desarrolle un sistema tributario que garantice el pago generalizado de impuestos. Además, la estabilidad fiscal debe ser compaginada con inversiones en infraestructuras clave para el desarrollo del país, como el puerto de Mombasa, o el suministro eléctrico, cuyas ineficiencias vienen lastrando el potencial de desarrollo del sector privado.

#### **2.5 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO**

Kenia es un país de renta media baja, con fuerte y estable crecimiento en los últimos años con población de renta media en ascenso e importante crecimiento de sus principales núcleos urbanos .

En el plano comercial destacan la demanda exterior de bienes de equipo y productos industriales la maquinaria de construcción, los productos químicos agrícolas, los bienes de consumo duradero y no duradero además de importaciones agroalimentarias.

De otro lado Kenia está inmersa en la expansión de sus infraestructuras nacionales y de interconexión con el resto de los países de la región con lo que son de especial interés para la empresa española los sectores eléctrico (generación renovable y transmisión) , de transporte (aéreo, ferrocarril larga distancia y cercanías, portuario)

aguas, tratamiento de residuos sólidos y servicios de consultoría e ingeniería asociados. Igualmente ofrecen oportunidades a las empresas españolas el suministro de equipamiento en Información y Comunicaciones y de formación técnica y profesional en sectores prioritarios. Dentro de los sectores señalados en la agenda económica del gobierno destacar el agrícola y las oportunidades para nuestras empresas de suministro de equipamiento de irrigación y otras tecnologías, de equipamiento especializado para las instituciones de formación técnica y profesional del sector, de equipamiento y formación a laboratorios de control de calidad y mercados de abasto.

A las anteriores oportunidades de suministro de equipamiento y proyectos llave en mano añadir la importancia de las oportunidades para las empresas españolas de servicios de consultoría e ingeniería en los sectores señalados. Al margen de los proyectos comerciales en PPPs se han abierto muchas oportunidades en varios sectores. Aunque el más maduro para esta modalidad de proyectos es el de la generación en renovables, ya se están iniciando PPPs en otros sectores como el del transporte, la infraestructura y el de aguas en los que la empresa española tiene importante ventaja comparativa.

África es la región en la que se registra un mayor crecimiento de nuevos proyectos de IED y el mercado keniano está suscitando un interés creciente en inversiones directas ligadas al fuerte crecimiento de las infraestructuras.

El crecimiento de la deuda pública y menor margen fiscal de Kenia está impulsando activamente la integración de soluciones con esquemas de PPP con financiación privada o con financiación del AFDB y del BM, frente al proyecto llave en mano con endeudamiento directo del sector público.

Las principales entidades que más licitaciones han adquirido hasta noviembre de 2019 son:

1. Moi Teaching And Referral Hospital
2. Universidad de Kabianga
3. East Africa Portland Cement
4. South Nyanza Sugar Company

Se han abierto muchos sectores a la modalidad PPP y aunque el más maduro sea el de la generación en renovables (solar, geotérmico, eólico) se están iniciando PPPs en otros sectores como el del transporte (cercanías), infraestructura de carreteras y el de aguas en los que la empresa española tiene importante ventaja competitiva.

Las prioridades sectoriales del Gobierno de Kenia en PPPs se centran entre otros en el sector de las infraestructuras de transporte, eléctrico, y agua y saneamiento. Algunos de los proyectos más ambiciosos son la conversión en autopista de peaje de la carretera entre Nairobi y Mombasa y entre Nairobi y Mau Summit, la construcción de un acceso al sur de Mombasa (Dongo Kundu Bypass), la construcción del segundo puente de Nyali, mejora del acceso a la zona continental norte desde Mombasa, y el desarrollo de 10 nuevas plantas de generación de energía (2 térmicas de carbón, una de GNL, cuatro solares y cinco geotérmicas).

### **3 IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)**

#### **3.1 TRAMITACIÓN DE LAS IMPORTACIONES**

La entidad encargada de controlar las importaciones, y de recaudar los aranceles y el VAT (Impuesto Valor Añadido) de éstas, es el Departamento de Aduanas de la Agencia Tributaria de Kenia (Kenya Revenue Authority).

El régimen de licencias y prohibiciones a la importación de Kenia, se rige por la Octava Lista (Eight Schedule), que clasifica a las mercancías en tres grupos: mercancías prohibidas, mercancías restringidas (que requieren autorización), y mercancías que deben cumplir las normas técnicas, fitosanitarias, sanitarias y ambientales.

El Ministerio de Comercio e Industrialización puede modificar la lista de mercancías sujetas a prohibiciones o licencias de importación. Las mercancías que no están recogidas en ninguna de estas tres categorías pueden importarse libremente.

#### **Tramitación de las importaciones**

Se requiere presentar un impreso de declaración de importaciones (Import Declaration Form), en el que debe constar la siguiente información: valor fiscal de la mercancía, cantidad, calidad y código de cada tipo de bien, para facilitar su comprobación.

La naviera debe presentar telemáticamente, con antelación a la llegada a puerto, el manifiesto de carga, a través del sistema "Simba" para aduanas, y del sistema "KWATOS", para la autoridad portuaria. También debe presentar una orden de entrega.

Tras el despacho aduanero, se genera una orden de recogida en KWATOS, que se presenta, junto a los documentos adjuntos, ante la Oficina de Documentación Aduanera (Customs Documentation Office). Después, se procede al pago de las tasas portuarias, tras lo cual, se puede sacar la mercancía del recinto del puerto -o las tasas de la estación de contenedores para retirarla de dichas estaciones-, a un medio de transporte, normalmente un camión, contratado a través del mismo sistema KWATOS.

Otros factores pueden ocasionar demoras en la tramitación de las importaciones como la falta de automatización del proceso completo de importación del sistema Simba; la numerosa documentación necesaria para consignar una importación; el reducido horario de algunos puestos de aduana; el largo plazo de espera, hasta la aplicación de las tarifas fiscales y aduaneras armonizadas; y los procesos de comprobación física del valor de las mercancías importadas.

#### **3.2 ARANCELES Y RÉGIMENES ECONÓMICOS ADUANEROS**



Kenia pertenece al mercado común de la EAC (East African Community), cuyo Convenio de Armonización fue firmado en junio de 1983. A la EAC también pertenecen Uganda, Tanzania, Burundi, Ruanda y Sudán del Sur. Como miembro de la unión aduanera de EAC, Kenia aplica los aranceles comunes, establecidos por la organización, para los productos que circulan entre estados miembros. El arancel keniano sigue la nomenclatura del sistema armonizado de codificación y designación de mercancías (conocido por sus siglas inglesas, HS). Los diferentes tipos aplicables, en función de los productos, pueden encontrarse en el documento "Common External Tariff", en la página web de la EAC ([www.eac.int](http://www.eac.int)). Existen principalmente tres aranceles básicos:

- Del 0%: para materias primas, bienes de capital, insumos agrícolas, ciertos medicamentos y algunos equipos médicos.
- Del 10%: para bienes intermedios, y otros insumos industriales esenciales.
- Del 25%: para los productos terminados.

Así, existen tasas especiales, para los siguientes productos: arroz, maíz, leche, harina de trigo y ciertas harinas, azúcar, cigarrillos, cemento, algodón, varias telas y confecciones (de estética y uso africano), sacos y bolsas, tapones corona, pilas/baterías, y ropa de segunda mano.

Algunos productos están sujetos a un impuesto especial – accisa. Este arancel es pagado por el productor, pero posteriormente repercutido a los consumidores, mediante un incremento del precio. Actualmente, son productos sujetos a este gravamen: refrescos, bebidas alcohólicas, tabaco, combustibles y vehículos a motor, bolsas de plástico, y ordenadores de segunda mano. En productos como vehículos, tabaco, cerveza o petróleo, este arancel se aplica por volumen o cantidad importada.

Según las autoridades, desde enero de 2000, la valoración en aduana en Kenia se basa sobre el Acuerdo relativo a la Aplicación del Artículo VII del GATT de 1994. Las diferencias suelen resolverse a nivel regional. Cuando no puede alcanzarse un acuerdo, el Comité Nacional de Valoración se ocupa de los asuntos de valoración, mientras que los conflictos relacionados con la clasificación, se remiten a la Oficina de Facilitación del Comercio.

Actualmente, Kenia otorga exenciones arancelarias a las mercancías en estos casos: para uso del Presidente; uso de organismos de beneficencia, iglesias e instituciones de enseñanza autorizadas; para uso del ejército y la policía; para proyectos financiados con ayuda oficial; para situaciones de emergencia; y para uso de diplomáticos y organizaciones internacionales. Pueden importarse, con exención de derechos, muestras y productos destinados a su exhibición en ferias comerciales, no obstante, tras su utilización, dichos productos deberán ser reexportados o destruidos. De no presentarse el correspondiente certificado de aduanas, de que las mercancías han sido reexportadas o destruidas, se impondrán los derechos pertinentes sobre la base del valor supuesto de los productos.

Los bienes en tránsito están exentos de derechos de aduana, pero deberán estar bajo fianza, hasta que salgan del país. El máximo período de tiempo que se permite, para el transporte a través de Kenia, de mercancías destinadas, entre otros lugares, a la zona oriental del Congo, y a Ruanda, es de 15 días, prorrogable por otros 15

días.

Los productos, catalogados como "sensibles", que no gozan de exención aduanera, están en una lista que se puede consultarse en la web del Ministerio de Comercio de Kenia ([www.trade.go.ke](http://www.trade.go.ke)).

El VAT (IVA) se aplica a productos y servicios, tanto suministrados, como importados a Kenia. La tasa impositiva general es del 16%. Existen diferentes esquemas impositivos, contemplados en el Value Added Tax Act 2012, disponible en el portal de Internet de Kenyan Revenue Authority ([www.kra.go.ke](http://www.kra.go.ke)).

Este impuesto se aplica sobre el valor del bien en aduana, incluyendo las tasas impuestas por la misma, o sobre el valor del servicio prestado.

### 3.3 NORMAS Y REQUISITOS TÉCNICOS

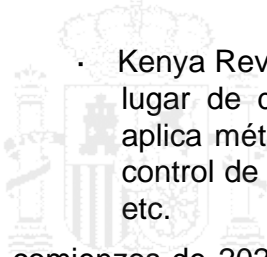
Las principales barreras no arancelarias existentes pasan por los obstáculos y dificultades para cumplir con los trámites necesarios en el despacho de la mercancía en aduanas.

Para todas las importaciones el "Kenya Bureau of Standards" solicita un certificado de conformidad con los estándares de calidad kenianos previo a la exportación, emitido por empresas habilitadas (INTERTEK, SGS, Bureau Veritas son las competentes para certificar los productos con origen en España). En caso de no cumplimentarlo, las mercancías serán rechazadas en aduanas y no podrán ingresar al país. Además para ciertos productos se requieren certificados de agencias especializadas (Pharmacy and Poisons Board (PPB) para medicamentos, Kenya Plant Health Inspectorate Service (KEPHIS) para productos vegetales, Pest Control Products Board (PCPB) para pesticidas, Kenya Dairy Board (KDB) para lácteos...). Kenya is the Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries para productos cárnicos.

Las agencias involucradas son:

- Autoridad Portuaria de Kenia (KPA): Todos los contenedores importados incurrir en cargos de almacenamiento y reexpedición después de reducir el período de almacenamiento gratuito de 14 a 11 días, mientras que el período promedio de permanencia de contenedores en el puerto de Mombasa es de 12 días. Si el destino final es el DAI de Nairobi, se necesitan aproximadamente 10 días más para completar el despacho de aduanas. Las tasas diarias por almacenamiento son de 10.000 chelines para los contenedores de 20 pies y de 20.000 chelines para los contenedores de 40 pies.
- KEBS / Port Health / Kephis: La verificación de conformidad realizada por estas agencias con frecuencia desautoriza los resultados de las pruebas realizadas por las compañías de inspección designadas. En algunos casos, se requiere una nueva prueba de laboratorio que puede durar hasta 30 días, lo que hace que el importador incurra en costos de

almacenamiento adicionales.



- Kenya Revenue Authority(KRA): Está imponiendo sanciones por cambiar el lugar de despacho según lo exige KPA. Además, la Agencia a menudo aplica métodos de verificación descoordinados, como caninos, aduanas y control de fronteras, investigación y la Dirección de Investigación Criminal, etc.

A comienzos de 2020, KEBS obliga a los importadores que se abastecen de bienes para su venta en el mercado keniano a pasar por la evaluación obligatoria de conformidad en los países de origen. Sólo las materias primas, máquinas y repuestos importados por los fabricantes locales registrados, y los productos certificados por KEBS bajo la Marca Diamante de certificación de calidad no necesitan el PVoC.

### **3.4 REGULACIÓN DE COBROS Y PAGOS AL EXTERIOR**

Los cobros y pagos por conceptos de cuenta corriente, y por tanto los cobros y pagos por compraventa de bienes y servicios, se encuentran liberalizados y únicamente se exige que se efectúen a través de un banco debidamente autorizado. Existe únicamente la obligación de declarar, y justificar adecuadamente la operación subyacente, las transferencias superiores a 10.000 USD. El banco que realiza la operación debe a su vez comunicarla ante el Banco Central de Kenia.

Los extranjeros con permiso de residencia pueden disponer de cuentas bancarias en moneda local y extranjera.

Al entrar en el país los residentes pueden introducir hasta 500.000 KES en moneda local; cantidades superiores a 10.000 USD en monedas extranjeras deben ser declaradas. Los no residentes pueden importar moneda local o extranjera sin limitaciones pero cantidades superiores a 10.000 USD deben ser declaradas.

### **3.5 CONTRATACIÓN PÚBLICA**

La contratación pública, en Kenia, se rige por la Ley de Compras y Ventas Públicas (Public Procurement and Asset Disposal Act) de 2015. La autoridad supervisora de los contratos públicos y que vela por el cumplimiento de la ley es la "Public Procurement Regulatory Agency" (PPRA). Esta Ley introduce competencia y transparencia en las adquisiciones del sector público.

Hasta cierto importe presupuestado para las compras, a determinar en cada caso, la licitación pública podrá dirigirse sólo a empresas kenianas. En general, se recurre a empresas extranjeras cuando las nacionales no pueden cubrir la demanda.

El gobierno tiene previsto reformar la Ley para adaptarla a la nueva Constitución, y reducir los litigios entre las empresas licitantes, aunque a comienzos de 2020 no se han iniciado las conversaciones.

## 4 INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN

### 4.1 MARCO LEGAL

El marco legal se vio modificado en 2015 con la aprobación de diversas leyes como la Ley de Empresas (Companies Act 2015) y la Ley Concursal (Insolvency Act 2015), entre otras, con el objetivo de mejorar el clima de inversión en el país y atraer inversión extranjera.

Entre las modificaciones que establecía la Companies Act 2015 en un primer momento la más relevante para los intereses de las compañías internacionales es que el 30% del capital de dicha empresa debería estar en manos de ciudadanos con nacionalidad keniana desde su nacimiento o, en su defecto, reservar dicho porcentaje de participación para ello; asimismo, que deberá contar con un consejo de administración keniano, con directores locales. Esta condición ha sido de gran controversia por las implicaciones negativas a la hora de atraer flujos de inversión y ha sido eliminada en virtud de la Section 85 de la Finance Act, 2016, con efecto desde el 1 de enero de 2017. Así, hoy en Kenia está permitida la plena propiedad extranjera de una empresa, salvo en los siguientes sectores en los que existen límites máximos de participación: seguros (66,7%), telecomunicaciones (70%), y actividades pesqueras (49%). Los inversores extranjeros pueden adquirir acciones de una empresa cotizada en Bolsa, aunque hay una reserva del 40% del capital social de las sociedades cotizadas para inversores nacionales.

La citada Ley de Empresas también establece que una empresa internacional no puede empezar su actividad en Kenia si no está previamente registrada. Además, se podrán crear empresas con un único accionista, en lugar del mínimo de dos propietarios establecido anteriormente. La ley recoge importantes sanciones económicas para los incumplimientos.

Algunas de las leyes aprobadas en los últimos meses han tenido como objeto definir las zonas económicas especiales (Special Economic Zones Act 2015), regular y mejorar los registros mercantiles (Business Registration Service Act 2015) e incrementar la transparencia y equidad en los contratos públicos (Public Procurement and Asset Disposal Act 2015).

Otro elemento que configura el marco legal es la Ley de Promoción de Inversiones de 2004 (Investment Promotion Act). La Autoridad de Promoción de las Inversiones del país, "Kenya Investment Authority", es el organismo competente para evaluar y autorizar las inversiones extranjeras sobre la base de dicha ley, "Investment Promotion Act 2004".

Para invertir en Kenia, los ciudadanos extranjeros deben solicitar un Certificado de Inversión a la citada Autoridad de Promoción de Inversiones. Dicho certificado permite el inicio de la actividad, y, en concreto, la tramitación y obtención de las diferentes licencias y permisos de entrada necesarios para poder operar. Este certificado de inversión no tiene coste alguno; no obstante, para poder obtenerlo, la inversión extranjera debe ser al menos de 100.000 USD (o una cantidad equivalente en otra moneda).

Asimismo, cabe destacar que el Gobierno de Kenia inició en 2005 un proceso de reducción del número de licencias para desarrollar determinadas actividades económicas, motivado, entre otros, por los resultados del informe "Doing Business" publicado por el Banco Mundial que dejaban en mal lugar a Kenia en este sentido,

especialmente comparado con Ruanda, país vecino y miembro de la EAC. Kenia ha logrado mejorar su posición en dicho ranking tras las medidas adoptadas situándose en el puesto 56.

Desde 1994 no existe control de cambios, con el fin de atraer inversores privados kenianos y extranjeros.

La Ley de Protección de Inversiones (*Foreign Investment Protection Act 2009*) establece la libre repatriación de los beneficios empresariales derivados de inversiones extranjeras tras haber cumplido con las correspondientes obligaciones fiscales.

Existe una serie de incentivos fiscales a la inversión que se plasman principalmente en exenciones de impuestos de la renta y del IVA sobre los bienes de equipo y maquinaria que se utilizarán en el proyecto de inversión. Otros incentivos fiscales certificándose refieren a la concesión de ciertas deducciones de gastos y a subsidios a la inversión.

Los incentivos se otorgan caso por caso y son aprobados por el Ministerio de Hacienda, aunque la agencia Kenya Investment Authority puede ayudar al inversor extranjero en sus solicitudes de incentivos.

Otro aspecto a tener en cuenta para la inversión en Kenia son las Export Processing Zones (EPZ) y las Special Economic Zones (SEZ).

En 2013, existían en Kenia 47 EPZ en las que el que trabajaban 98 empresas, de las que 56 eran de capital extranjero, 19 empresas eran de capital keniano y el resto de capital mixto. Compete su regulación al organismo Kenya Export Processing Zone Authority (EPZA). Dos zonas están administradas por el Estado mientras que el resto lo administra el sector privado. La mayor parte de las zonas están situadas en Mombasa o Nairobi.

En cuanto a las SEZ, se espera que progresivamente vayan absorbiendo las nuevas inversiones en lugar de las EPZ, al estar menos limitadas que éstas en cuanto a los sectores de actividad que se puedan desarrollar en ellas, y por su capacidad de atraer inversiones, al ser más atractivas para las empresas internacionales. La primera SEZ estará ubicada en Dongo Kundu, Mombasa. Las principales ventajas de las SEZ en términos de exenciones son:

- Todos los impuestos y derechos pagaderos en virtud de la Excise Duty Act, Income Tax Act, East African Community Customs Management Act y la Value Added Tax Act sobre todas las transacciones de la SEZ.
- Derechos de timbre sobre la ejecución de cualquier operación relacionada con las actividades de la SEZ.
- Disposiciones y tasas relacionadas con certificados y permisos.

En la misma línea de mejora del ambiente de negocios, ha entrado en vigor una ley anti-corrupción (*Bribery Act, 2016*). Esta ley busca penalizar los sobornos desde el sector privado hacia el público.

Las instituciones encargadas del cumplimiento y ejecución de las leyes de la propiedad en Kenia son las instituciones ejecutivas del Registro de la Propiedad.

- Ministerio de Tierra (suelo): es el responsable del desarrollo de la política del suelo

de propiedad nacional.

- Registro Catastral, encargado del registro de la propiedad en Kenia.
- Ayuntamiento de Nairobi o autoridad local.
- Consejos de Control de la Tierra (suelo).

La propiedad puede ser adquirida como bienes raíces o en alquiler. El título de bienes raíces otorga al dueño absoluta propiedad sobre la tierra de manera perpetua. Sin embargo, el título de alquiler se realiza con el gobierno como contraparte, normalmente por 50 o 99 años. Al final de este periodo, el propietario puede solicitar una ampliación de arrendamiento que normalmente es concedida. Este procedimiento suele tardar 6 meses aproximadamente.

Ambas figuras, bienes raíces o arrendamiento, están sujetas a las tasas impuestas por la autoridad local. Normalmente serán una fracción del valor del suelo rústico. Sin embargo, el arrendamiento está sujeto al alquiler de la tierra y por ello la tasa estará basada en el tamaño de la misma.

Para la mayoría de las propiedades, los pagos a realizar son, un 10% en concepto de depósito y el resto entre los 60 y 90 días siguientes. La financiación para la adquisición de propiedad puede realizarse a través de bancos, sociedades constructoras o compañías hipotecarias.

La forma más sencilla de adquirir una propiedad para no residentes es nombrar un abogado en Kenia que pueda actuar en su nombre. El abogado se encargará de tener el acuerdo de compra firmado y de conseguir el título de transmisión de la propiedad en nombre del cliente.

En cuanto al coste de transacción, el comprador se encarga de pagar un 4% de derechos de timbre por los documentos de transferencia, 1.5% tasas legales, 600 KES de cargo por el control bancario y 250 KES en concepto de registro. El vendedor se encargará de pagar la comisión del agente.

No obstante, la ley keniana contempla limitaciones en el acceso a la propiedad para no residentes. Estos pueden acceder a la compra de tierra de tipo comercial, la destinada a la obtención de ingresos o beneficio, y construir sobre ella. La tierra destinada a granja o agricultura no puede ser adquirida por no residentes, ya que, es propiedad de los indígenas. Sin embargo, puede adquirirse a través de una empresa cuya participación mayoritaria sea keniana.

#### **4.2 REPATRIACIÓN DE CAPITAL/CONTROL DE CAMBIOS**

Con la liberalización de 1994, Kenia eliminó el control de cambios con el fin de atraer inversores privados, tanto kenianos como extranjeros.

The Foreign Investment Protection Act 2009 establece la libre repatriación de los beneficios empresariales derivados de las inversiones extranjeras, después de haber cumplido con las correspondientes obligaciones fiscales.

#### **4.3 INCENTIVOS A LA INVERSIÓN**

Las autoridades kenianas otorgan incentivos, en forma de exenciones de impuestos, tanto del IVA sobre determinados bienes, como sobre la renta, a través de deducciones de gastos, y subsidios a la inversión.

Los incentivos se otorgan caso por caso, y son aprobados por el Ministerio de Hacienda, aunque la agencia KenInvest puede ayudar al inversor extranjero en sus solicitudes. Las deducciones sólo se otorgan una vez, y durante el primer año de uso de los bienes o maquinaria.

Las inversiones que dan lugar a este tipo de deducciones son:

- Construcción de un edificio destinado a la producción.
- Instalación de maquinaria destinada a la producción.
- Construcción de un hotel certificado por un Comisario.

La tasa de deducción aplicable es del 60% en todas las zonas de Kenia. No obstante, la tasa es del 100% en las zonas especiales, denominadas "Export Processing Zones" (EPZ), y para las "Manufacture Under Bond" (MUB).

### **Deducciones**

Se permite la amortización de los activos basados en el valor en libros de la siguiente manera:

- Hoteles 10% por año
- Edificios industriales 2,5% por año
- Instalaciones técnicas y maquinaria 12,5% por año
- Vehículos, camiones y tractores 25-37% por año
- Las empresas del sector minero podrán deducirse hasta el 40% de la inversión el primer año, y el 10% en los años sucesivos.

Las pérdidas generadas, al final del ejercicio contable, pueden compensarse en los 4 años siguientes, a menos que el comisario fiscal permita otra cosa.

Pueden, asimismo, obtenerse remisiones, descuentos y reembolsos de los derechos de importación, en el marco de programas de incentivos a la exportación, con respecto a las materias primas, los bienes de equipo, la maquinaria, y otros componentes utilizados en la fabricación y embalaje de productos destinados a la exportación.

### **Incentivos a la exportación**

- Zonas de Elaboración para la Exportación (EPZ): *entre los incentivos a la importación se encuentran:*
  - o 10 años de "Tax Holidays" corporativos y 25% de impuestos después de eso (no aplicable a las licencias comerciales de las EPZ)
  - o Retención de impuestos por 10 años en las remesas a no residentes (no aplicable a las licencias comerciales de las EPZ).
  - o Deducción del 100% de la inversión en nuevas inversiones en edificios y maquinaria de EPZ, aplicable durante 20 años.
  - o Exención perpetua del pago del impuesto de timbre sobre los

instrumentos jurídicos.

- o Exención perpetua del IVA y de los derechos aduaneros de importación sobre los algunos insumos.
- Fabricación bajo Control Aduanero (MUB): En virtud del programa, las empresas que exporten su producción total están exentas del pago de los derechos de importación, y del IVA, aplicables a los insumos, con inclusión de instalaciones, equipo y materias primas.
- Sistema de Exención de Derechos: exime de derechos a la importación y del IVA a:
  - las mercancías importadas para su utilización en la producción de manufacturas destinadas a la exportación
  - la producción de materias primas para su utilización en manufacturas destinadas a la exportación
  - la producción de "artículos exentos de derechos" destinados a la venta en el mercado interno.

El sistema es utilizado principalmente por exportadores de productos hortofrutícolas, farmacéuticos y productos agrícolas.

#### **4.4 ESTABLECIMIENTO DE EMPRESAS**

##### **4.4.1 REPRESENTACIÓN Y AGENCIA**

Las empresas extranjeras pueden optar por tres formas de establecerse en Kenia: mediante filial, sucursal y oficina de representación.

La ley de empresas o "Companies Act", de 2015, modificaba la normativa para una filial, estableciendo que el 30% del capital estuviese en manos de ciudadanos con nacionalidad keniana, así como la obligatoriedad de tener directores locales en el consejo de administración. Hasta ahora, la norma establecía la creación de una compañía privada por acciones, con un máximo de 50 accionistas y un mínimo de 2. No obstante, en septiembre de 2016 se acordó derogar esta norma, que fue eliminada con efecto desde el 1 de enero de 2017. De este modo, actualmente en Kenia está permitida la plena propiedad extranjera de una empresa, salvo en sectores limitados (seguros, telecomunicaciones y actividades pesqueras).

Se debe confirmar la disponibilidad del nombre y razón social y registrarlos, incluyendo los Estatutos y el Acta de Constitución. Se debe entregar declaración del Capital Social, información sobre los gerentes y accionistas, datos de la sede de la empresa y un certificado legal de creación de la misma. Igualmente, existe la obligación de certificar los Estatutos y el Acta de Constitución, pagando la correspondiente tasa, y de depositarlos en el Registro Mercantil.

En caso de instalarse a través de una oficina de representación o sucursal, se deberá remitir al Registro Mercantil (Register of Companies): copias certificadas del Acta de Constitución y los Estatutos; datos de los gerentes y secretarios, entre los que se incluye si desempeñan puestos en otras compañías en Kenia; declaración de los costes incurridos para adquirir inmuebles en Kenia; datos de contacto de las personas residentes en Kenia autorizadas para recibir comunicaciones y mensajes destinados a la empresa; dirección de la sede central de la empresa y de la sucursal en Kenia. La oficina de representación sólo requerirá posteriormente una licencia comercial y un certificado de inmigración. Esta figura puede ser empleada por instituciones extranjeras sin ánimo de lucro al no estar obligadas a pagar impuestos salvo que tengan ingresos propios.



La norma general respecto a la inversión extranjera es la libertad, estando definidos los sectores restringidos. Así, las corredurías de seguros han de tener un capital nacional mínimo del 30%. Las empresas constructoras tienen la misma exigencia del 30% de participación local, salvo que aporten su propia financiación, en cuyo caso se exime ese requisito. Las gestoras de fondos del 51%, en seguros 33,3%, en telecomunicaciones 20% -con una exención de 3 años para buscar el socio local idóneo y además se plantea la retirada de ese mínimo-, y en el sector pesquero el 51% de los derechos de voto debe ser keniano. Según establece la reciente legislación, el 35% del capital de las empresas mineras deberá pasar a manos de nacionales. En las empresas cotizadas, la propiedad extranjera puede alcanzar como máximo el 60%. Finalmente, los extranjeros no pueden ser propietarios de la tierra, sólo arrendarla por un periodo máximo de 99 años.

#### 4.4.2 TIPOS DE SOCIEDADES. FORMALIDADES DE CONSTITUCIÓN

La ley keniana establece los siguientes tipos de empresas.

**Companies limited by shares.** La responsabilidad de las eventuales deudas de la compañía, se limita, exclusivamente, hasta la aportación de cada socio. Este tipo de estructura es la más común y frecuente en Kenia, en sociedades con ánimo de lucro.

Las hay de dos tipos:

- **Private Limited Companies:** son sociedades en las que existe una restricción a la libre transferencia de las acciones. Éstas pueden, a su vez, ser Ordinary Private Company, o Exempt Private Company, que es la más usual por ser la más flexible y con menores obligaciones formales.
- **Public Limited Companies:** son sociedades constituidas con un número mínimo de socios.

Cuando los accionistas de una Private Limited Company exceden de cincuenta, debe convertirse la sociedad en una Public Limited Company. Éstas se utilizan raramente, excepto en el caso de empresas que cotizan en Bolsa, y para fines relacionados con el control de las transacciones en las tierras agrícolas.

**Companies limited by guarantee.** La responsabilidad del accionista, sobre el activo de la empresa, se limita a su participación en el caso de liquidación.

**Unlimited Companies.** La responsabilidad de los socios, frente a las deudas y obligaciones de la empresa, es ilimitada. Este tipo de empresa es similar a la asociación, excepto porque tiene personalidad jurídica propia y goza de sucesión perpetua.

La constitución de una sociedad implica:

- Obtener previamente una reserva del nombre ante el Registrar of Companies.
- El promotor debe ratificar la documentación de la sociedad ante un Commissioner of Oaths, o notario público.
- Registrar la sociedad en el Registrar of Companies. Para este paso, se deberán cumplir las formalidades documentales expuestas en el punto 5.4.1 de la presente guía.
- Pagar las tasas, "Stamp Tax", sobre el capital, y otras tasas, al Kenya

Revenue Authority (KRA).

Cuando estos trámites están cumplidos, se registrará el nombre de la compañía, y se obtendrá el Certificate of Incorporation. Éste otorga personalidad jurídica a la empresa, separadamente de sus miembros, desde la fecha que conste en el documento. A partir de ese momento, se encuentra, a todos los efectos, en el tráfico jurídico, para comenzar su actividad.

#### **4.4.3 FORMACIÓN DE "JOINT-VENTURES". SOCIOS LOCALES**

La legislación distingue según el tipo de responsabilidad de las eventuales deudas, refiriéndose a si son de naturaleza conjunta ("joint") de los socios, o diferenciada.

Limited Partnerships implica la existencia de 'general partners', que son responsables de las eventuales deudas, en su totalidad, sin restricción, y los 'limited partners', que sólo responden por su aportación. No viene de más recordar que en España se denominan "Colectivas", a las sociedades en las que todos los socios son "General Partners", y si coexisten socios, entonces las "General" y "Limited" se denominan "Comanditarias Simples".

El Parlamento reformó la ley de 1934, aprobando en 2015 la denominada "Companies Act".

#### **4.5 PROPIEDAD INDUSTRIAL (MARCAS, PATENTES, DISEÑOS, LICENCIAS)**

Kenia es miembro de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (WIPO) y ha firmado los acuerdos más importantes en relación con la Propiedad Intelectual como la Convención de Berna, la Convención de Bruselas, la Ley de Patentes y la Ley de Marcas. Kenia es también parte del acuerdo TRIPS de la Organización Mundial de Comercio, así como, de la Organización Regional Africana de la Propiedad Industrial (ARIPO) y de la Unión Internacional para la Protección de las Obtenciones Vegetales (UPOV).

El Industrial Property Act 2001 refunde la Convención sobre Patentes y el Acuerdo TRIPS. Esta ley prevé la protección de diseños industriales y es la ley fundacional del Kenya Industrial Property Institute (KIPI). Es la institución encargada de la administración de patentes, diseños industriales, nombres comerciales y marcas. Las patentes pueden ser registradas por 20 años desde la fecha de registro, pagando una anualidad. Según esta ley los modelos de utilidad pueden ser registrados por 10 años desde la fecha de la concesión de registro, pagando una anualidad también. Este derecho puede renovarse hasta dos veces por periodos de 5 años consecutivos.

Las variedades de plantas y semillas no son patentable pero está protegida en Kenia bajo el Plants Breeder's Rights Act. De este modo, los estados pueden proveer diferentes formas de protección para estos materiales. Según la ley mencionada la creación tiene una protección por 25 años y se otorga al granjero el privilegio de guardar y reutilizar las semillas de la variedad protegida.

El Copyright Act 2001 refunde la Convención de Berna y el Acuerdo TRIPS. Bajo esta legislación se confieren derechos al autor sobre aquellos trabajos registrados o no de acuerdo con la ley. Este disfrute se mantiene 50 años después de la muerte del autor.

El Trade Marks Act 2012 ha sido enmendado para cumplir con los últimos tratados de WIPO y es administrado por el KIPI. El registro de marca puede hacerse por 10

años renovable según la ley por otros 10 años. Estos procedimientos deberán ser publicados en el Journal o en el Kenyan Gazette.

El Counterfeit Act 2008 busca combatir la falsificación en Kenia. El texto contiene penas graves para los condenados por promover la falsificación en el comercio. Además, otorga a los agentes estatales el poder de realizar la búsqueda así como incautar los efectos falsificados. Igualmente, los servicios de Aduanas pueden incautar estos bienes en el punto de entrada en Kenia. La supervisión en la ejecución de esta normativa recae en la Agencia Anti-falsificación.

Los productos más falsificados son: bienes de consumo como jabones o detergentes; productos alimenticios; bebidas alcohólicas; cosméticos; equipos eléctricos y electrónicos; partes de vehículos; medicamentos; productos textiles; plantas y semillas o software.

## **5 SISTEMA FISCAL**

### **5.1 ESTRUCTURA GENERAL**

Los principios que rigen las finanzas públicas están recogidos en el capítulo 12 de la Constitución de 2010. El año fiscal para las cuentas públicas se extiende de julio a junio del año siguiente pero las empresas privadas pueden fijar otro año contable si lo desean.

La recaudación impositiva representa el 88,3% del total de los ingresos públicos y, de acuerdo con el Banco Mundial, la recaudación de impuestos en Kenia supuso en 2016 el 15,80% del PIB.

En 1995, se creó la Kenya Revenue Authority (KRA), la Hacienda keniana. Se organiza en varios departamentos, entre los que se encuentra una oficina de grandes contribuyentes (empresas que facturan más de 750 millones de KES, 6 millones de € aprox.). Además, cuenta con oficinas regionales para facilitar el cálculo y recaudación de impuestos. Las 6 oficinas regionales tienen sede en las ciudades de Eldoret, Kisumu, Mombasa, Embu, Thika y Nairobi.

### **5.2 SISTEMA IMPOSITIVO (ESTATAL, REGIONAL Y LOCAL)**

La Constitución de 2010 concede al Gobierno nacional la capacidad exclusiva de establecer los impuestos del IRPF, IVA, impuestos a la importación y exportación, e impuestos especiales.

Por otro lado, los condados colaboran en la recaudación de los impuestos centrales y el artículo 209 de la Constitución keniana les otorga el poder de recaudar los impuestos sobre bienes inmuebles y entretenimiento así como cualquier otro impuesto que le haya sido autorizado por una ley parlamentaria. Además, los gobiernos de los condados (así como el gobierno central) pueden imponer tasas por la prestación de servicios. En cualquier caso, esta recaudación local no puede perjudicar ni las políticas y actividades económicas estatales ni la movilidad de bienes, servicios, capital o mano de obra nacional.

En 2017 se publicó la ley parlamentaria County Governments (Tax Regulation Process) Bill que regula el procedimiento que deben seguir los condados para

ejercer su derecho a imponer, modificar y renunciar al cobro de impuestos y tasas.

## 5.3 IMPUESTOS

### 5.3.1 IMPOSICIÓN SOBRE SOCIEDADES

El Income Tax, regulado en el capítulo 470 del Income Tax Act 2018 , es el impuesto que grava la obtención de renta en Kenia, tanto para residentes como para no residentes.

#### Corporate Rate

El Corporate Rate es la tasa del Income Tax que se aplica a todo tipo de beneficio proveniente de corporaciones tales como sociedades limitadas, grupos de empresas o cooperativas. El 25,2% del ingreso público para el último periodo fiscal 2016/2017 en Kenia provino del mismo (OECD).

La cantidad a pagar se calcula sobre el beneficio neto después de descontar los gastos deducibles como el coste de adquisición del terreno, salarios, coste del material de construcción, marketing, publicidad y otros gastos relacionados, intereses del capital y gastos de contratación de equipos y vehículos comerciales. Hay ciertos gastos no deducibles recogidos en la sección 16 del Income Tax Act.

El tipo del impuesto sobre sociedades nacionales es del 30% mientras que el soportado por las filiales de sociedades extranjeras es del 37,5%.

Existen algunas excepciones para casos concretos:

- Las empresas situadas en las Export Processing Zone disfrutan de una exención en el pago durante los 10 primeros años de actividad y una reducción del 25% durante los siguientes 25 años.
- Desde enero de 2017, las empresas localizadas en las Special Economic Zones pagan un impuesto reducido del 10% durante los primeros 10 años y 15% durante los 10 siguientes.
- Los beneficios de los grupos empresariales o de inversión colectiva que cumplen determinadas condiciones están exentos.
- Las empresas que inician su cotización en Bolsa tienen un tipo reducido – hasta el 25% – durante los primeros años de cotización.
- Las retenciones sobre beneficio, intereses, cánones u honorarios, comisiones, pensiones y otros son deducibles.
- Kenia también ofrece una serie de incentivos fiscales. La inversión realizada en infraestructura hotelera así como en edificios y maquinaria para fabricación disfruta de una deducción del 100%. Por otro lado, la inversión en edificios y máquinas de fabricación dentro de ciudades satélites adyacentes a Nairobi, Mombasa y Kisumu tiene una prima a la inversión del 150%.

#### Turnover Tax

Los pequeños y medianos negocios con un nivel de facturación inferior a los 5 millones de KES (40.000 € aprox.) no tienen que pagar el Corporate Tax sino que en su lugar están sujetos al TOT, que es indirecto, grava el 3% del volumen de ventas y que debe abonarse cada 3 meses. Las empresas con pérdidas están exentas del

pago de ambos.



## Withholding Tax

Las retenciones a cuenta son un impuesto directo que se detrae de la cantidad percibida por algunas rentas como los intereses, dividendos, royalties y tasas de servicios de consultoría técnica. En el caso de éstos últimos, se grava un 5% del total si los servicios han sido prestados por un residente y un 20% si lo han sido por un no residente.

Withholding Tax (WHT)		
(Datos en %)	Residentes	No residentes
Dividendos	5	5-10
Intereses	10-15-25	15-20-25
Royalties	5	20
Rentas	0-10	30
Tarifa profesional	5	20

Fuente: KRA

### 5.3.2 IMPOSICIÓN SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS

Como se ha señalado anteriormente, la imposición sobre la renta, en este caso de las personas físicas, está regulada en el capítulo 470 del Income Tax Act. Para el periodo fiscal 2016/2017 representó el 25,6% de los ingresos públicos.

## Income Tax

El hecho imponible de este impuesto es la obtención de renta por parte de las personas físicas, en Kenia o a través de una compañía u organismo keniano, sea esta persona residente o no en el país. Los residentes en Kenia están sujetos a impuestos sobre sus rentas de trabajo procedentes de todo el mundo mientras que los no residentes solo están sujetos a las generadas en Kenia.

Son residentes a efectos impositivos aquellos que residen al menos 183 días del año fiscal en Kenia así como cualquier persona que haya residido en Kenia durante una media de más de 122 días al año durante el presente año fiscal y los dos anteriores.

Para su pago, el empleador deduce una cantidad del salario del empleado y lo remite a la autoridad recaudatoria. El método de pago es PAYE (Pay As You Earn), que establece franjas impositivas: el tipo es progresivo y varía entre el 10% y el 35%, dependiente de los montos totales anuales. Es responsabilidad del empleador deducirlo del salario de sus empleados, y también se puede calcular directamente en el siguiente enlace: <https://calculator.co.ke/kra-salary-income-tax-payee-calculator>

**SALARIO ANUAL ( 1€=116KES)**

**PAYE**

Menos de 147.580 KES (1.272 € aprox.)	10%
De 147.580 a 286.623 KES (1.272 a 2.470 € aprox.)	15%
De 286.623 a 425.666 KES (2.470 a 3.670 € aprox.)	20%
De 425.666 a 564.709 KES (3.670 a 4.868 € aprox.)	25%
De 564.709 a 9.000.000 KES (3.670 a 77.586 € aprox.)	30%
Más de 9.000.000 KES (77.586 € aprox.)	35%

Fuente: KRA

### Installment Tax

Los contribuyentes deben además pagar la Installment Tax. Los obligados tributarios son aquellos que no han cubierto la cuota con las retenciones practicadas por el método PAYE o cuya deuda tributaria es inferior a los 40.000 KES (317 €). Este impuesto está distribuido equitativamente en cuotas trimestrales y debe abonarse antes del día 20 del cuarto, sexto, noveno y duodécimo mes del año fiscal. Los contribuyentes del sector agrícola lo deben hacer en dos cuotas: el 75% en el noveno mes y el 25% restante en el duodécimo.

### Administración y cumplimiento con los impuestos sobre la renta de personas físicas

- Calendario fiscal: El año fiscal se fija desde el 1 de julio hasta el 30 de junio.
- Consolidación fiscal: El ingreso de la persona no se sumará a la de su cónyuge a la hora de calcular su tipo impositivo, sino que tendrá que calcularse de manera independiente.
- Pago: El pago se realizará antes del día 30 de junio posterior al final del año fiscal. Cualquier compensación que quede pendiente se abonará antes del 30 de abril del año siguiente.
- Penalizaciones: En caso de incurrir en evasión de impuestos, el infractor tendrá que asumir una penalización que será igual a la cantidad más elevada entre 5 millones KSH (50.000USD) o el 200% de la cantidad evadida. Dependiendo de la gravedad de la infracción y de su reiteración, el infractor podría incluso enfrentar penas de cárcel de hasta 5 años.

#### 5.3.3 IMPOSICIÓN SOBRE EL PATRIMONIO

#### 5.3.4 IMPOSICIÓN SOBRE EL CONSUMO

El VAT (IVA) es el principal impuesto sobre el consumo y representó el 25,2% del total de los ingresos públicos para el periodo fiscal 2016/17. Está regulado en el capítulo 476 del Value Added Tax Act 2012.

El tipo impositivo general es el 16%. Las exportaciones y determinados productos como los suministros para la promoción de los intercambios comerciales o los compuestos para la producción de medicamentos tienen un tipo 0% y pueden, por tanto, solicitar el reembolso del IVA soportado.

Quedan exentas tres categorías: productos agrícolas no procesados, servicios financieros y de seguros, servicios médicos, de enfermería, veterinarios, agrícolas, y educativos. Las empresas que trabajen con productos exentos no necesitan registrarse para el pago del IVA y no pueden solicitar el reembolso del mismo.

### Administración y cumplimiento con los impuestos sobre el consumo

- Pago: La devolución del VAT y cualquier otro pago relacionado se realizará antes del día 20 del mes posterior.
- Penalizaciones: El retraso en el pago del VAT conlleva una penalización del 1% mensual calculada en una base de interés simple mientras que el impago supondrá una penalización del 5% de la cantidad adeudada –la penalización mínima será 10.000KSH (100USD) –. En caso de no presentar el registro del VAT, la multa ascenderá a 100.000KSH (1.000USD).

### 5.3.5 OTROS IMPUESTOS Y TASAS

En Kenia se aplican impuestos específicos o *ad valorem* sobre bebidas alcohólicas como el vino y la cerveza, perfumes, cosméticos, tabaco, vehículos importados, ordenadores de segunda mano, combustibles, servicios telefónicos y apuestas.

En 2013, el gobierno introdujo un impuesto del 10% sobre las transacciones realizadas mediante telefonía móvil (M-Pesa, Airtel Money), uno de los sectores punteros del país.

Existen además impuestos sobre cierto tipo de transacciones:

- El **Stamp duty** es el equivalente al impuesto de Actos Jurídicos Documentados en España. El tipo impositivo es del 1% para la creación y aumento del capital social autorizado de las sociedades (están exentas las compraventas de acciones y valores que se cotizan en la Bolsa de Valores de Nairobi) y del 4% sobre el valor de compraventa de bienes inmuebles (se aplica el 2% si se el inmueble se encuentra fuera de los municipios).
- El **Capital Gains Tax** grava con un 5% de tipo impositivo el beneficio obtenido por el incremento patrimonial en el momento de una transferencia. En el caso de las empresas, los bienes sujetos incluyen, entre otros, terrenos y bienes muebles e inmuebles.
- El Impuesto sobre la tierra **Land Tax** es un impuesto local sobre la tierra con tasas que varían en función de la ubicación. La tasa más alta es la aplicada en Nairobi, donde equivale al 8% del valor de la tierra independientemente de si se obtienen o no ingresos de la misma.
- También hay otros tipos de tasas como el **Petroleum Development Levy**, que grava el consumo de productos petrolíferos y el **Road Maintenance Levy**, dirigido a financiar la red de carreteras y que grava el consumo de diésel y gasolina. Asimismo, existen los **Transit Toll** que gravan la circulación por carretera, las tasas del *Directorate of Civil Aviation* y los permisos de vehículos de motor.

### 5.4 TRATAMIENTO FISCAL DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA

No existe convenio de doble imposición entre España y Kenia y, como se ha señalado en apartados anteriores, las retenciones por dividendos, intereses, royalties y otras rentas son superiores para los no residentes.

## 6 FINANCIACIÓN

### 6.1 SISTEMA FINANCIERO

## Normativa

La normativa financiera de Kenia se rige por varias leyes, siendo las principales:

- **Préstamo bancario y regulación**

La “Central Bank of Kenya Act” (Capítulo 491 de Laws of Kenya) crea el banco central del país, el Central Bank of Kenya (CBK).

La “Banking Act 2015” (Capítulo 488 de Laws of Kenya) regula el negocio bancario. Estipula las condiciones para otorgar licencias y revocar el derecho de actividad de las instituciones bancarias. Esta ley crea también el Fondo de protección de los depósitos “Deposit Protection Fund Board”, sustituido por el actual “Kenya Deposit Insurance Corporation” (KDIC) en mayo de 2012. El KDIC asegura los depósitos de los clientes frente a la insolvencia de las instituciones.

La “Microfinance Act” de 2006 y la normativa “Microfinance (Deposit Taking Institution)” de 2008 regulan el permiso y supervisión de la microfinanciación.

- **Mercados de capitales**

La “Capital Markets Act 2019” (Capítulo 485A de Laws of Kenya) crea la “Capital Markets Authority” (CMA) y asienta el régimen normativo mediante el cual la CMA controla el mercado de capital. *El índice bursátil principal de Kenia es el Nairobi Security Exchange 20 en el que participan empresas financieras, aseguradoras y agrícolas en su mayoría.*

- **Oficinas de cambio**

La “Banking (Credit Reference Bureaus) Regulations” de 2008 rige la creación y supervisión de las oficinas de cambio por parte del CBK.

- **Blanqueo de capitales**

La “Proceeds of Crime and Anti-Money Laundering Act” de 2009 regula el blanqueo de dinero y crea la agencia de supervisión “Financial Reporting Centre” que identifica y combate el blanqueo de dinero.

## Banco central

La Constitución de Kenia de 2010 establece que la supervisión del sistema financiero compete al Banco Central de Kenia y que éste preserva su independencia del control gubernamental. La normativa que regula su funcionamiento está recogida en la Ley “Central Bank of Kenya Act”, sección 4A.2.

Las funciones del CBK incluyen:

- Elaborar e implementar la política monetaria destinada a alcanzar y mantener la estabilidad del nivel de precios;
- Fomentar la liquidez, solvencia y correcto funcionamiento de un sistema de mercado estable;
- Apoyar la política económica del gobierno, incluidos sus objetivos de crecimiento de empleo;



- Supervisar las instituciones bancarias e imponer sanciones.

## Sector bancario

En 2019, en Kenia había 42 bancos comerciales y una institución financiera para hipotecas. De estos 42 bancos comerciales, 28 son locales y 14 extranjeros. No existe ninguna caja de ahorros en Kenia.

- **Banca pública**

En Kenia hay tres instituciones financieras públicas: National Bank of Kenya, con una participación gubernamental del 70,6%, Development Bank of Kenya con un 100% de participación estatal y Consolidated Bank of Kenya con un 77,8% de participación estatal. Todas ellas con sede en Nairobi.

- National Bank of Kenya es el principal proveedor de servicios financieros del país para particulares, pequeñas y medianas empresas y grandes compañías. Posee tres filiales: Natbank Trustee and Investment Services Limited, Kenya National Capital Corporation Limited y NBK Insurance Agency Limited.

- Development Bank of Kenya también ofrece servicios financieros a particulares y empresas desde 1996, cuando dejó de ser una institución financiera no bancaria cuyo objetivo principal era la promoción y desarrollo de proyectos comerciales en Kenia, para pasar a ser un banco comercial y aceptar depósitos de clientes.

- Consolidated Bank of Kenya nació en 1989 con el objetivo de adquirir y reestructurar nueve instituciones insolventes y convertirlas en un banco comercial estable. Su principal objetivo es dar respuesta a las necesidades financieras de las pequeñas y medianas empresas.

- **Banca privada**

En cuanto al sector bancario privado, destaca la presencia de bancos internacionales como Barclays Bank, Standard Chartered Bank y Citibank N.A.

Debido a la erosión de la confianza de los consumidores en pequeños y medianos bancos, el mercado está dominado en cerca de un 80% por grandes bancos y se esperan más fusiones y adquisiciones por parte de éstos en el futuro, como la fusión del Commercial Bank of Africa y el NIC Bank en 2019.

## Sector no bancario

- **Seguros**

En 2019, 59 empresas participaron en el mercado asegurador. De acuerdo con la Insurance Amendment Act de 2006, enmendada en 2017 por la Insurance (Amendment) Bill, la regulación del sector de seguros compete a la "Insurance Regulatory Authority".

Las principales empresas aseguradoras del país son Jubilee Insurance, British-American Investments Company (también conocida como Britam), APA (del grupo

Apollo Investments Company) y CIC.

En cuanto a las aseguradoras extranjeras que operan en el país, destacan Allianz Group, Saham Finances (Saham Group), Old Mutual, Swiss Re, Liberty Life Assurance, Prudential Life Assurance, Barclays Group y Leapfrog.

- **Microfinanzas**

Existen seis instituciones de microfinanzas formales y muchas pequeñas entidades. La ley “Microfinance Act of 2006” atribuye su control, supervisión y desarrollo al Central Bank of Kenya. Las instituciones de microfinanzas son las que proporcionan servicios financieros a esa mayoría de la población que no puede acceder a los servicios bancarios.

- **Oficinas de cambio**

La primera licencia de las oficinas de cambio de divisa “Forex Bureaus” se otorgó en 1995, con el objetivo de fomentar la competencia en el mercado de divisas. En la actualidad existen 112 oficinas en el país.

- **SACCOS**

Las Savings and Credit Cooperative Organization (SACCO) son asociaciones de particulares con características comunes como el sector profesional o la residencia. En Kenia existen 163 SACCOs registradas en el Ministerio de Desarrollo Cooperativo y Marketing de Kenia y autorizadas a recaudar depósitos y realizar préstamos a sus clientes. El sector está regulado por la autoridad competente: SACCO Societies Regulatory Authority (SASRA).

- **Chamas**

Las Chamas o grupos de micro ahorro, son cooperativas informales que recogen depósitos, prestan e invierten los ahorros de sus miembros. Esta estructura se replica en toda África pero es especialmente popular en Kenia, donde se estima que existen más de un millón de chamas, y que el ahorro colectivo a través de estas cooperativas supone en torno al 46% del PIB del país. El principal problema de estas asociaciones es su deficiente sistema de registro, basado en documentos en papel. Como consecuencia, en 2018, aparece Chamapesa, *startup* basada en Kenia, que utiliza la tecnología *blockchain* para mejorar los sistemas de registro de las Chamas, su gestión, y garantizar su transparencia.

## **Pago electrónico**

Aunque debido a la alta presencia del mercado “informal”, el pago al contado sigue siendo la principal forma de pago en el país y muchos locales comerciales, restaurantes y parques naturales no admiten tarjeta electrónica de pago, los medios de pago telemático han experimentado un fuerte crecimiento en los últimos años. El

CBK estima en 16 millones el número de tarjetas de crédito, sobre un total de población de 48 millones de personas. También cabe destacar los datos de cajeros automáticos y datáfonos, 2.823 y 35.173 respectivamente en diciembre de 2017.

El empleo de estos medios de pago no ha cesado de crecer. Destaca sobre todo el crecimiento de las tarjetas de débito que han multiplicado por cuatro su presencia entre 2009 y 2017, alcanzando las 14,5 millones de transacciones en 2017.

## **Pago telemático**

Por último, hay que mencionar el sistema de pagos a través del móvil, tanto para cobrar como para pagar ya que está muy desarrollado y ha permitido a las zonas rurales acercarse al sistema bancario. *El número de cuentas de usuarios con este servicio en 2018 era de 42,58 millones (CBK) teniendo un crecimiento del 24,5% respecto al año anterior. El número de transacciones ha sido de 1.619 millones por un valor de 3.747 billones de chelines (33 billones de euros).*

En Kenia, el principal proveedor de este servicio es M-Pesa (de la empresa Safaricom), seguido del de Airtel Money. Safaricom y Airtel han comenzado las pruebas para lograr la interoperabilidad de sus sistemas, lo cual aumentará la eficacia y reducirá el coste de las operaciones.

*En 2019, M-PESA fue utilizado por 25,57 millones de kenianos, seguido por Airtel con 3,77 millones. Según el último informe de la Autoridad de Comunicaciones de Kenia (CA) M-PESA movió en 2018 más de 538 millones de chelines kenianos (más de 5 M USD).*

## **La bolsa**

La Nairobi Securities Exchange (NSE) fue constituida en los años 20 bajo el sistema colonial británico y el acceso universal a la misma se produjo en 1963. En ella cotizan 18 empresas de asesoramiento de inversiones, 12 bancos de inversión, 10 corredores de bolsa, 19 gestores de fondos, 14 depositarios autorizados, 16 instituciones de inversión colectiva, 1 agencia de calificación de crédito, una empresa de capital-riesgo y una Cámara de Compensación. Las 20 mayores empresas con cotizaciones bursátiles en el país participan en el índice NSE 20.

El mercado de capitales keniano está regulado y supervisado por la agencia reguladora independiente del gobierno keniano “Capital Markets Authority” (CMA). En octubre de 2015, la CMA autorizó las operaciones con derivados en bolsa.

## **6.2 LÍNEAS DE CRÉDITO, ACUERDOS MULTILATERALES DE FINANCIACIÓN**

### **FMI**

En mayo de 2009, el FMI aprobó una ayuda de Balanza de Pagos por importe de unos 209M USD bajo el mecanismo “*Rapid Access Component of the Exogenous Shocks Facility (ESF)*” para apoyar a Kenia en su recuperación económica del impacto negativo ejercido, desde mediados de 2008, por el crecimiento de los precios internacionales de los alimentos, del petróleo, de los fertilizantes y de la reducción en la demanda externa mundial, asociada a la crisis financiera internacional. Esta facilidad del FMI engloba el apoyo en materia de política

económica y asistencia financiera para países de renta baja, que se enfrentan a *shocks* temporales de carácter exógeno y para los cuales no existe un Programa de Ajuste en funcionamiento. En la decisión de este apoyo, el FMI ha señalado la capacidad de repago de Kenia, destacando un *stock* de deuda relativamente bajo y un reducido riesgo de reestructuración de la deuda.

En noviembre de 2010, el FMI anunció el acuerdo con las autoridades de Kenia donde se aprobó una ayuda de 500 M USD por tres años, para extender las facilidades de crédito para transformar Kenia en una economía dinámica con un crecimiento sostenible. En enero de 2011, se aprobó otro paquete de ayudas por tres años, con un montante total de 508,7 M USD, con el objetivo de proteger la situación la economía del país contra los *shocks* del mercado exterior, permitiendo un ajuste fiscal graduado.

En marzo de 2016, el FMI condicionó el acceso a una línea de crédito de emergencia de 1.500 M USD a la reducción del déficit presupuestario en 3 puntos porcentuales, situado en un 9% en ese momento. Dadas las previsiones positivas, se dio acceso a ésta durante dos años. La línea de crédito estaba programada para expirar en marzo de 2018, fecha en la que se extendió 6 meses más para llevar a cabo las revisiones del programa, retrasadas por las elecciones de 2017. En septiembre de 2018, el gobierno decidió no renovar este préstamo contingente, exponiendo que se encontraban trabajando en una fórmula autosuficiente para aliviar la dependencia de fondos contingentes. A fecha de este informe, febrero de 2019, el gobierno ha reconsiderado su postura y se encuentra en proceso de negociación con el FMI.

Una misión del Fondo visitó Kenia del 10 al 20 de diciembre de 2018 con el objetivo de mantener discusiones sobre un nuevo programa de apoyo del FMI a Kenia. La nota de prensa hecha pública por el FMI valoraba positivamente la evolución registrada en el déficit por cuenta corriente y las medidas adoptadas por el Gobierno para incrementar la recaudación impositiva, aunque estimaba que el cumplimiento de los objetivos de déficit público en el año fiscal 2018/19 y posteriores requeriría también actuaciones por el lado del gasto. En cuanto al nuevo programa de apoyo, la nota declaraba que continuarían las negociaciones.

### **Banco Mundial**

En 2019, el Banco Mundial financia 46 proyectos activos en Kenia. La mayor partida es la destinada a infraestructuras, incluyendo transporte, energía y agua y saneamiento, seguida de aquella para proyectos de desarrollo rural y agrícola. Otros proyectos en marcha incluyen educación, salud, desarrollo del sector público, gobernabilidad y política económica. Igualmente, el Banco Mundial financia proyectos a escala regional en materia de comercio, transporte, agricultura, medioambiente e infraestructuras para telecomunicaciones. La ventanilla privada del BM, el IFC y el MIGA del grupo BM han incrementado igualmente su presencia en operaciones en Kenia.

Actualmente está en vigor el programa contenido en el Country Strategy Paper 2014-18, extendido hasta 2020, basado en dos pilares que tienden en última instancia a reducir el desempleo y generar oportunidades para los cerca de 800.000 jóvenes que se incorporan cada año al mercado de trabajo:

- Fomento de la actividad por el sector privado a través de inversiones en infraestructura física que eliminen o reduzcan las carencias existentes, reduciendo el coste y mejorando la fiabilidad del suministro de electricidad,

reduciendo los costes y tiempos de transporte entre centros de producción y mercados y mejorando el suministro de agua

- Desarrollo de capacidades que mejoren la empleabilidad de la fuerza de trabajo, especialmente entre las mujeres y los jóvenes.

Otras instituciones financieras internacionales con importante presencia en el desarrollo y financiación de infraestructuras en Kenia son el Banco Europeo de Inversiones y el Banco Africano de Desarrollo.

## **Cobertura CESCE**

Actualmente, la cobertura de CESCE con Kenia a medio y largo plazo se analiza caso por caso y a corto plazo está abierta sin restricciones.

### **6.3 ACUERDO DE COOPERACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA CON ESPAÑA**

En Junio de 2009 se firmó un Programa Financiero Bilateral, dotado con 150 M EUR, para financiar la puesta en marcha de proyectos ejecutados por empresas españolas en los sectores preferentes de aguas, energía, transporte, comunicaciones, tecnologías de la información y tratamiento de residuos sólidos. . En febrero de 2019 se celebró la primera ronda de negociaciones en Madrid y estaba prevista una segunda después de este verano.

En 2014 tuvo lugar la primera ronda de negociaciones para un Convenio de Doble Imposición durante la cual se pusieron de manifiesto las posturas divergentes y no se han celebrado nuevas rondas. Se ha trasladado al Ministerio de Hacienda sobre la prioridad de retomar las negociaciones y concluir un acuerdo de estas características con Kenia como tienen otros muchos países con intereses empresariales en Kenia.

## **7 LEGISLACIÓN LABORAL**

### **7.1 CONTRATOS**

La normativa laboral en Kenia está regulada principalmente por:

- Labour Relations Act: contiene estipulaciones respecto al registro, regulación, gestión y democratización de los sindicatos y las organizaciones de empleadores o federaciones, con el objetivo de promover relaciones laborales seguras a través de la protección y promoción de la libertad de asociación, el fomento de una negociación colectiva efectiva y la promoción de un arreglo de disputas rápido y ordenado, que dé lugar a la justicia social y el desarrollo económico.
- Labour Institutions Act: establece las Instituciones Laborales, junto con sus funciones, poderes y deberes. El texto legal introduce un sistema de tribunales laborales con jurisdicción exclusiva en asuntos laborales. Establece a su vez Tribunales Laborales Subordinados y un Tribunal Laboral Nacional. Este último es una corte suprema que dispone de la misma autoridad, poderes y

disposición en relación a los asuntos bajo su jurisdicción que la Corte Suprema. El texto también crea una Junta Laboral Nacional cuya principal tarea es asesorar al Ministerio en legislación y asuntos laborales.

- **Employment Act:** declara y define los derechos fundamentales de los trabajadores, las condiciones básicas de contratación de los trabajadores y regula el empleo infantil. Este texto también contiene provisiones que hacen referencia a la no discriminación y al acoso sexual laboral.
- **Occupational Health and Safety Act:** proporciona las condiciones necesarias de seguridad, salud y bienestar de los trabajadores, y todas aquellas legalmente presentes en los lugares de trabajo y asuntos relacionados.
- **Work Injury Benefits Act:** regula las compensaciones por enfermedad o accidente laboral, el seguro de los empleados y los asuntos relacionados.

Dentro de esta normativa se contemplan cinco tipos de contratos laborales:

- Contrato de duración indeterminada o contrato indefinido
- Contrato de duración determinada o contrato temporal
- Contrato por obra o servicio determinado
- Contrato de prueba
- Contrato eventual

El empleador debe entregar un contrato escrito en el plazo de dos meses desde el comienzo de la relación laboral. El contenido del mismo viene especificado en la Parte III del Employment Act. Los contratos de trabajadores cuya relación laboral sea inferior a tres meses podrán ser orales mientras que si la relación excede esa duración, el contrato deberá ser escrito.

La relación laboral puede terminar de varias formas:

- De común acuerdo.
- Automáticamente (si se producen determinadas circunstancias excepcionales).
- Por renuncia o dimisión del trabajador.
- Por voluntad del empleador (siempre que cumpla con las exigencias de la ley).

## 7.2 TRABAJADORES EXTRANJEROS

Los trabajadores extranjeros que quieran trabajar en el país necesitan permisos de trabajo. El Departamento de Inmigración ha establecido recientemente el Electronic Foreign National Service (eFNS), plataforma a través de la cual se pueden llevar a cabo aplicaciones vía online aunque el Departamento de Inmigración todavía insiste en que se presenten las aplicaciones manuales en las Oficinas de Inmigración simultáneamente a la aplicación online.

Existen distintos tipos de permiso de trabajo en función del tipo de actividad que se va a realizar en el país. *Para más información se puede consultar:* <https://www.tuko.co.ke/261853-work-permit-kenya-prices-types.html>

- “Dependent Pass”: documento que se emite a las personas cuyo cónyuge, padre o tutor legal tiene derecho a entrar en Kenia, en concordancia con la

#### Kenia Citizenship and Immigration Regulations

- Clase A: emitido a individuos que pretenden realizar actividades relacionadas con la extracción de minerales.
- Clase B: permiso de trabajo emitido a personas que pretenden realizar inversiones en agricultura y/o cría de animales.
- Clase D: emitido a personas a las que se ofrece un empleo determinado mediante un empleador específico, el cual está cualificado para llevar a cabo dicha contratación.
- Clase G: permiso de trabajo emitido a inversores en comercio, actividades de negocio o consultoría.
- Clase I: permiso de trabajo/residencia emitido a un miembro de una sociedad de misión aprobado por el Gobierno de Kenia y cuya presencia es beneficiosa para el país.
- Clase K: permiso de residencia emitido a personas que tienen un ingreso asegurado proveniente de sus activos en el extranjero y que se compromete a no aceptar trabajo remunerado de ningún tipo.
- Clase M: permiso de trabajo emitido para Refugiados Convencionales.
- "Special Pass": documento que se emite a personas que disponen de un empleo específico durante un período de tiempo inferior a tres meses durante los cuales recibe educación o formación en un establecimiento educacional o de formación dentro del país en el cual dicha persona ha sido aceptada como estudiante.

La mayoría de los permisos de trabajo son válidos durante dos años con posibilidad de renovar dos años extra. El número de veces que se puede renovar es ilimitado aunque es necesario hacer el trámite tres meses antes de la expiración del permiso.

En principio, cualquier empresa ya sea local o extranjera, puede contratar a expatriados para cualquier categoría de mano de obra cualificada en caso de que no haya kenianos disponibles. Las autoridades kenianas esperan que los empleados extranjeros ocupen cargos de confianza o dispongan de habilidades o conocimientos especiales que no sea posible encontrar a nivel local.

Los inversores extranjeros deben firmar un acuerdo con el Gobierno para implantar planes de formación destinados a reducir los puestos de trabajo ocupados por expatriados. Mediante este sistema, los empleadores autorizados tendrían derecho a contratar trabajadores extranjeros estando únicamente sujetos a la verificación de las credenciales y circunstancias de las personas propuestas para el empleo por el Departamento de Inmigración.

Para adquirir la residencia permanente en Kenia se requiere acreditar prueba de residencia legal en el país durante los tres años previos a la aplicación junto con permisos de trabajo con una duración de al menos siete años. Asimismo, debe demostrarse que el puesto de trabajo en cuestión contribuye al desarrollo económico del país, priorizando de esta forma a inversores y profesionales altamente cualificados. Los extranjeros que deseen establecerse solos o en colaboración en un negocio, mercado específico o profesión, deberán probar debidamente que han obtenido o tienen certeza de que obtendrán la licencia, registro u otro documento necesario para poder desarrollar su actividad. Las autoridades kenianas podrán requerir del extranjero una prueba que acredite que cuentan con medios económicos suficientes para poder mantenerse en el país.

### 7.3 SALARIOS, JORNADA LABORAL

El salario mínimo está regulado a través del Regulations of Wages and Conditions of Employment Act y en la Regulation of Wages Order. El empleo se considera una relación individual negociada entre el empleado y el empleador de manera que el salario a percibir es un elemento que suele incluirse en dicha negociación. También, las condiciones pueden acordarse mediante una negociación colectiva entre sindicatos y administración.

El salario mínimo es muy variable en Kenia en función de diversos factores territoriales, demográficos o laborales. Las escalas salariales están recogidas en el Labour Institutions Act. Dichas escalas varían en función de la edad y el nivel de habilidad y son establecidas anualmente. Los salarios mínimos más bajos se encuentran en las zonas rurales mientras que los más altos están en las ciudades de Nairobi, Mombasa y Kisumu.

SALARIO MEDIO BRUTO POR CATEGORÍA PROFESIONAL		
Categoría profesional	Salario bruto / Hora trabajada	Salario bruto mensual [[1]]
Director general	3.261 KES/h - 28,1 €/h	678.288 KES - 5.846 €
Director Comercial	1.699 KES /h - 14,6 €/h	353.402 KES - 3.047 €
Jefe de producción	1.314 KES /h - 11,3 €/h	273.500 KES - 2.358 €
Analista de sistemas (TIC)	1.051 KES /h - 9,1 €/h	218.800 KES - 1.886 €
Secretaria bilingüe	368 KES /h - 3,1 €/h	76.585 KES - 660 €
Administrativo	254 KES /h - 2,2 €/h	52.992 KES - 457 €
Operario cualificado	254 KES /h - 2,2 €/h	52.992 KES - 457 €
Operario no cualificado	120 KES /h - 1 €/h	25.350KES - 216 €[2]]

Fuente: mywave.org

PERCEPCIONES NO SALARIALES	
Concepto	Porcentaje o valor absoluto
Cotizaciones obligatorias a la Seguridad Social	Mínimo 5% del salario. Máximo, de hasta 2.400 KES por empleado
Cotizaciones voluntarias (seguro médico, planes de pensiones, seguros de vida...)	National Hospital Insurance Fund – de carácter público, cuya aportación mínima es de 80 KES/mes y la máxima de 320 KES/mes. El seguro privado depende de la compañía y de la cobertura contratada
Prestaciones sociales directas (incapacidad temporal, jubilación...)	Existe un fondo estatal voluntario, el Provident Fund, con una cotización mínima de 200 KES al mes

Fuente: mywave.org

[1] Los salarios varían dependiendo del empleador y del sector

[2] El salario mínimo para operarios no cualificados (como empleado del hogar) es



de 13,572.90 KES en Nairobi en 2020.

Bajo la Regulation of Wages (General) Order, legislación subsidiaria al Regulation of Wages and Conditions of Employment Act, el número de horas trabajadas son 52 horas a la semana, aunque el tiempo de trabajo habitual son 45 horas a la semana (ocho horas de lunes a viernes, y cinco horas los sábados). Estas condiciones pueden modificarse a través de acuerdos colectivos, pero en términos generales el rango de horas trabajadas semanalmente suele ser de 40-52 horas. Por otro lado, las personas que desempeñan un trabajo nocturno no pueden trabajar más de 60 horas a la semana.

En cuanto a la edad mínima para trabajar, la ley establece la prohibición para los menores de 13 años. Entre los 13 y los 16, solo puede realizarse trabajos considerados livianos o ligeros. Los mayores de 16 años son empleables a todos los efectos.

El Employment Act establece que cada empleado tiene derecho a por lo menos un día de descanso en un período de siete días. De la misma manera, el trabajador tiene derecho a 21 días de vacaciones anuales retribuidas. La ley reconoce que las mujeres tienen derecho a un permiso de maternidad de dos meses remunerados. Los trabajadores tienen derecho a la baja por enfermedad después de un período de trabajo consecutivo de dos meses.

#### **7.4 RELACIONES COLECTIVAS; SINDICATOS; HUELGA**

La formación, estructura y organización de los sindicatos se regula a través de varios instrumentos legales:

- Trade Unions Act
- Trade Disputes Act
- Industrial Relations Charter

La legislación contempla la libertad de asociación, el establecimiento de sindicatos o patronales, y el derecho a huelga.

Entre las formas de resolver disputas laborales se encuentra la vía administrativa a través del Ministerio de Trabajo así como la negociación colectiva. El proceso de negociación colectiva no está específicamente regulado en la ley aunque sí existen prerequisites para el mismo. Se considera una ofensa implementar un acuerdo colectivo antes de que la Corte Industrial lo registre.

Respecto al derecho de huelga, una huelga será legítima cuando la vía establecida en la Parte V de Trade Disputes Act se haya agotado. El procedimiento para declarar una huelga en Kenia se ha convertido en un sistema complejo con el objetivo de evitar cualquier conflicto industrial en el país. El preaviso en caso de huelga o cierre patronal son siete días y es necesario establecer unos servicios mínimos que hayan sido previamente aprobados por el Ministerio de Trabajo.

#### **7.5 SEGURIDAD SOCIAL**

El sistema de seguridad social en Kenia funciona a través del National Social Security Fund (NSSF) y un seguro de salud que es el National Hospital Insurance Fund (NHIF). El Gobierno de Kenia ha hecho que ambos sean obligatorios para todos los empleadores y empleados. Los individuos autónomos también deben

suscribirse a ambos esquemas.

Es el encargado de proveer protección social tanto en el sector formal como en el informal. El Ministerio de Trabajo debe publicar la descripción y las condiciones de los empleadores y empleados que tienen la obligación de afiliarse mientras que también existe el registro voluntario.

El NSSF se encarga de la inscripción, recaudación de contribuciones, gestión y pago de los beneficios a los que tienen derecho los afiliados. La contribución al fondo varía en función del salario del trabajador (la media se sitúa en un 5% del sueldo mensual, cantidad que es igualada por el empleador para contribuir al NSSF).

El NSSF puede proveer al afiliado con distintos beneficios o ayudas: la pensión de jubilación (puede solicitarse a partir de los 55 años o cuando se ha realizado un trabajo con remuneración regular); la pensión de retiro (puede solicitarse entre los 50-55 años siempre que haya existido una remuneración regular); la pensión de invalidez (pueden solicitarla los contribuyentes que hayan sido diagnosticados con una incapacidad mental o física permanente o si tienen 50 años y han sido diagnosticados con una incapacidad parcial de carácter permanente); el subsidio por defunción; o el subsidio para emigrantes (siempre que se dirijan a un país con el que Kenia no tenga un convenio bilateral y exista voluntad de regresar). Las condiciones para percibir cualquiera de estos beneficios están establecidas en el National Social Security Fund Trust Bill.


## 8 INFORMACIÓN PRÁCTICA

### 8.1 COSTES DE ESTABLECIMIENTO

Según el informe "Doing Business 2019" del Banco Mundial, Kenia se sitúa en la actualidad en el puesto 61 de 190 países, a diferencia de la posición 80 que obtuvo en 2018, lo que le convierte en uno de los 10 países que más ha mejorado en el último año. Para constituir una empresa hacen falta 23 días. A junio de 2019 los costes en los que se deben incurrir son:

- **Constitución de sociedades**

<b>Constitución de una filial (la figura de sucursal no existe en el país)</b>	
<b>COSTES TÍPICOS</b>	
Registro de sociedades	- Registrar nombre de la compañía: 1,31 € - Registro Mercantil: 87,82 € - Permiso de negocio: 131,74 € - 265,23 €,
Servicio de traducción jurada	No es necesario.

 <p>Servicio de asesoramiento jurídico</p>	<p>Los documentos para el registro son preparados por un abogado local, por lo que los honorarios dependerán en cada caso. 122,95 € por hora aproximadamente (se estima un tiempo necesario de entre 6 y 10 horas).</p> <p>Según la <i>Advocates Remuneration Order</i>, se establece un importe mínimo de 526,96 € por el proceso completo de registro de la compañía, aunque la cuantía deberá ser acordada entre el abogado y el cliente.</p>
Otros (especificar)	<p>Sellar el memorándum, artículos e informes sobre el capital social (opcional): 30,73 €</p> <p>La empresa deberá obtener un número de identificación fiscal (PIN), sin coste alguno. También deberá registrarse ante la NSSF y NHIF, ambos sin coste.</p>
<b>TIEMPO ESTIMADO DE LOS PROCESOS DE CONSTITUCIÓN DE UNA FILIAL</b>	
Registro sociedades	2 semanas
Alta de la actividad	3-4 semanas (simultáneas)
Total de los procesos	4-5 semanas

Fuente: *Doing Business, Office of the Attorney General, KenInvest*

<b>Constitución de una oficina de representación</b>	
<b>COSTES TÍPICOS</b>	
Registro de sociedades	<p>175,65 € en concepto de Tarifa de Licencia.</p> <p>Solicitud del permiso de negocio 43,91 €</p> <p>(Esta figura sólo es utilizada por bancos, por lo que está regulada por la Banking Act, Cap. 488.)</p>
Servicio de traducción jurada	No es necesario.
Servicio de asesoramiento jurídico	<p>Los documentos para el registro son preparados por un abogado local, por lo que los honorarios dependerán en cada caso. 122,95 € por hora aproximadamente (se estima un tiempo necesario de entre 6 y 10 horas).</p> <p>Según la <i>Advocates Remuneration Order</i>, se establece un importe mínimo de 526,96 € por el proceso completo de registro de la compañía, aunque la cuantía deberá ser acordada entre el abogado y el cliente.</p>
Tiempo estimado	Tres meses máximo

Fuente: *Business Licensing Portal* y Costes de Establecimiento del ICEX

- **Patentes, marcas, propiedad intelectual y otros**

<b>Patentes marcas, propiedad intelectual y otros</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>COSTES TÍPICOS</b>	<b>TIEMPO ESTIMADO</b>
Registro de patentes	2.634,81 €	2 años

Registro de marca	1.844,37 €	Hasta 6 mese
Registro de propiedad inmobiliaria	109,78 € + 6% del valor de la propiedad	2 meses

• **Costes inmobiliarios**

<b>Suelo industrial (Fábrica y polígono industrial)</b>		
<b>TIPOLOGÍA</b>	<b>ALQUILER MENSUAL M2</b>	<b>COMPRA M2</b>
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	3,07 €	95,73 €
Periferia urbana	1,75 €	51,81 €
Zonas especiales (zonas francas, parques tecnológicos, etc.)	2,85 €	83,43 €

*Fuente: Business Licensing Portal, Costes de Establecimiento del ICEX*

<b>Suelo no industrial (Fábrica y polígono industrial)</b>		
<b>TIPOLOGÍA</b>	<b>ALQUILER MENSUAL M2</b>	<b>COMPRA M2</b>
Urbano (Ej. hoteles, gimnasios, colegios, hospitales, restaurantes, etc.)	6,58 €	239,76 €
Periferia urbana (centros comerciales, parques temáticos, parques de ocio, polígono empresas no contaminantes, centros de ocio y recreativos, etc.)	4,39 €	239,76 €
Zonas especiales (zonas francas, polígonos tecnológicos con tratamiento especial, etc.)	-	-
Terreno agrícola (para cultivos, ganadería, viveros, etc.)	-	-

*Fuente: Estimación en base a diversos portales web (MovinOut, Knight Frank, Property 24)*

<b>Construcción (Suelo industrial y no industrial)</b>	
<b>COSTES TÍPICOS</b>	<b>EDIFICIOS (fábricas, oficinas, locales, naves y almacenes)</b>
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	289,82 €
Periferia urbana	193,21 €
Zonas especiales (zonas francas, parques tecnológicos, áreas comerciales, etc.)	No aplicable
Otras zonas de interés para inversión inmobiliaria en centros de ocio o turísticos.	No aplicable

*Fuente: Estimación en base a diversos portales web (MovinOut, Knight Frank, Property 24)*

**Oficinas**

TIPOLOGÍA	ALQUILER MENSUAL M2	COMPRA M2
Urbano (Ej. hoteles, gimnasios, colegios, hospitales, restaurantes, etc.)	8,78 €	1.141,75 €
Periferia urbana	6,27 €	878,27 €
Zonas especiales (zonas francas, polígonos tecnológicos con tratamiento especial, etc.)	2,02 €	No aplicable

Fuente: Estimación en base a diversos portales web (MovinOut, Knight Frank, Property 24)

- **Costes de suministros**

Agua		
ACTIVIDAD	CUOTA ALTA/CONEXIÓN DE	MENSUAL
Uso doméstico	21,95 €	2,66 € - 0,56 € / m <sup>3</sup>
Uso comercial	65,87 €	5,74 € - 0,56 € / m <sup>3</sup>
PARÁMETROS DE CALIDAD		
Cobertura del servicio	35% del territorio nacional	
Tiempo de prestación del servicio una vez solicitada el alta	Inmediato una vez firmado el contrato y pagado el depósito	

Fuente: Nairobi City Water and Sewerage Company, Water Resources Management Authority, Water Services Regulatory Board, Banco Mundial

Electricidad		
ACTIVIDAD	CUOTA ALTA/CONEXIÓN DE	MENSUAL
Empresa pequeña	131,74 €	1,31 € fijo + 0,02 € - 0,18 € / kWh
Empresa grande	21,95 € - 149,30 € fijo + 0,02 € - 0,14 € / kWh	21,95 € - 149,30 € fijo + 0,02 € - 0,14 € / kWh
PARÁMETROS DE CALIDAD		
Cobertura del servicio	55% del territorio	
Tiempo de prestación del servicio una vez solicitada el alta	2 días. 75 días si se requiere trabajos externos con contador.	

Fuente: Kenya Electricity Transmission

Gas		
ACTIVIDAD	CUOTA DE ALTA	BOMBONA (13kg)
Uso industrial	No aplicable	21,95€
Uso comercial	No aplicable	21,95€
PARÁMETROS DE CALIDAD		
Cobertura del servicio	No existe red	

Fuente: KenInvest y Total Kenia. Nota. Bombona de 13Kg.

Otros combustibles	
QUEROSENO	CUOTA DE ALTA/CONEXIÓN
Consumo industrial	0,57€/l
Consumo comercial	0,57€/l

Fuente: TOTAL Kenya Ltd - Energy Regulatory Commission.

- Costes de comunicación

Servicios de banda ancha		
ACTIVIDAD	CUOTA DE ALTA/CONEXIÓN	MENSUAL
Empresas	52,69 €	50 Mb 95,73 €
Residencial	4.000 KSh (40USD)	20 Mb 38,64 €
PARÁMETROS DE CALIDAD		
Cobertura del servicio	70% del territorio	
Tiempo de prestación del servicio una vez solicitada el alta	3 días	

Fuente: estimación en base a diversos portales de internet (Zuku, Safaricom).

Se suele garantizar el 20% de la velocidad contratada. (Safaricom)

Telefonía fija			
ACTIVIDAD	CUOTA DE ALTA/CONEXIÓN	NACIONAL	INTERNACIONAL
Empresas y residencial	43,91 €	0,01 € - 0,03 € min.	0,17 € - 0,43 € /min.
PARÁMETROS DE CALIDAD			
Cobertura del servicio	75% del territorio		
Tiempo de prestación del servicio una vez solicitada el alta	3 días		

Fuente: estimación en base a diversos portales de internet (Safaricom, Orange, Airtel)

Telefonía móvil		
ACTIVIDAD	CUOTA DE ALTA/CONEXIÓN	MENSUAL
Empresas	No aplicable	0,01 € / min.
Residencial	No aplicable	0,01 € - 0,03 € /min.
PARÁMETROS DE CALIDAD		

Cobertura del servicio	65% del territorio. 92% población en 2G. 70% población con 3G. 4G+ en las principales ciudades
Tiempo de prestación del servicio una vez solicitada el alta	Inmediato

*Fuente: estimación en base a diversos portales de internet (Safaricom, Orange, Airtel)*

Servicios postales		
TIPO DE ENVÍO	ENVÍO DENTRO DEL PAÍS	ENVÍO A ESPAÑA
Carta ordinaria (20 g de peso)	0,30 €	29,42 €
Correo certificado con acuse de recibo	0,35 €	35,13 €
Paquete ordinario (20 kg de peso)	5,92 €	178,90 €
Paquete urgente (20 kg de peso)	9,22 €	362,34 €

*Fuente: Postal Corporation of Kenya*

## 8.2 INFORMACIÓN GENERAL

### 8.2.1 FORMALIDADES DE ENTRADA Y SALIDA

El pasaporte debe tener una validez mínima de 6 meses. Los ciudadanos españoles, al igual que los de la mayoría de Estados miembros de la UE y otros países, necesitan visado para entrar en Kenia. El precio del visado es de 21\$ según se trate de un visado de tránsito, entrada única o múltiples entradas, respectivamente. En los últimos dos casos, la vigencia máxima del visado es de 3 meses. Desde 2015 existe el visado para el África del Este, que permite la entrada a Kenia, Ruanda y Uganda durante un periodo de 90 días y con posibilidad de realizar entradas múltiples con un coste de 75 €.

El visado puede obtenerse en la Embajada de Kenia en Madrid: (Calle Jorge Juan 9, teléfono: 915710925, web: <http://www.kenyaembassypain.es/visados/>) u online a través de la página web: <http://evisa.go.ke/evisa.html>.

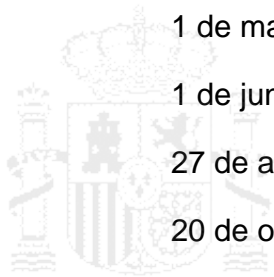
Existe información disponible sobre inmigración, visados, permisos de trabajo en la Web del Ministerio de Inmigración (<http://www.immigration.go.ke>).

### 8.2.2 HORA LOCAL, VACACIONES Y DÍAS FESTIVOS

La hora local en Kenia es GMT+3 durante todo el año, es decir, dos horas más que en España en invierno y una hora de diferencia cuando España tiene el horario de verano.

Los días festivos son los siguientes:

1 de enero: Año Nuevo



1 de mayo: Día del Trabajo

1 de junio: Madaraka Day (Aniversario del autogobierno)

27 de agosto: Día de la Constitución

20 de octubre: Mashujaa Day (Día de los Héroes)

12 de diciembre: Jamhuri Day (Aniversario de la Independencia)

25 de diciembre: Navidad

26 de diciembre: Boxing Day

Variables: Idd-ul-Fitr o fin del Ramadán musulmán

Viernes Santo y Lunes de Pascua (marzo / abril)

Las vacaciones escolares son en diciembre, abril y agosto. El período de vacaciones anuales está comprendido entre mediados de diciembre y mediados de enero.

### **8.2.3 HORARIOS LABORALES**

Horario comercial: En general, los comercios tienen un horario ininterrumpido de 9:00 a 5:00. Los supermercados abren de 9:00 de la mañana a 8:00 de la tarde. La mayoría de las tiendas abren también los sábados hasta las 5:00 de la tarde. Los domingos sólo abren, de 9:30 a 19:00, los supermercados y algunas tiendas de alimentación y de regalos situadas en los grandes centros comerciales.

### **8.2.4 COMUNICACIONES Y CONEXIONES CON ESPAÑA**

#### **Aéreas**

En la actualidad no hay ningún vuelo directo entre Kenia y España, por lo que es inevitable hacer una escala intermedia. Las alternativas son muy numerosas y se puede elegir entre las principales compañías europeas, Air France, British Airways, KLM, SwissAir, Lufthansa, Alitalia, las africanas Kenya Airways (código compartido con Air France y KLM), Egypt Air, Ethiopian Airlines y Air Maroc (esta última objeto de comentarios desfavorables), o las de Oriente Medio Qatar, Etihad, Emirates, siendo también popular el vuelo de Turkish Airlines con escala en Estambul.

La duración total del vuelo, en función del trayecto y de la duración de la escala, suele estar entre 10 y 13 horas para los trayectos más habituales.

Para aquellos cuyo destino final en España no es Madrid, las escalas en París, Amsterdam, Frankfurt, Londres...ofrecen la posibilidad de volar directamente a las principales ciudades españolas.

Los precios del billete i/v en clase turista oscilan, según la temporada y antelación de la compra, entre los 700 y los 1.400 €.

Dada la situación geográfica de Kenia no existen, lógicamente, comunicaciones regulares marítimas ni terrestres con España para el transporte de pasajeros.

Para mercancías la conexión más habitual es entre los puertos de Valencia y Mombasa, a través de Dubái.



## Telefónicas

Kenia es uno de los países punteros del continente africano en acceso a Internet, por lo que existe la posibilidad de comunicar telefónicamente con España, gratuitamente o con un coste muy reducido mediante cualquiera de los servicios que ofrece la web, en general con un funcionamiento excelente.

Para evitar cargos excesivos de *roaming* en el uso del móvil es habitual y sencilla la compra de una tarjeta SIM de cualquiera de los varios operadores existentes, siendo el dominante SAFARICOM (filial de Vodafone). El número de establecimientos donde se puede realizar la compra es muy numeroso y se requiere únicamente la presentación del pasaporte en el momento de realizarla.

Ningún operador ofrece la modalidad de contrato y todas las alternativas son de prepago. En el caso de SAFARICOM el coste de la tarjeta SIM es reducido y el coste de llamadas de voz más un paquete de 3GB válido por un mes es de 1.000 KES (aprox. 10 USD; 8,5 €)

### 8.2.5 MONEDA Y TIPO DE CAMBIO

La moneda local es el chelín keniano (Kenyan Shilling, KES). Los billetes en circulación son de 100, 200, 500 y 1.000 KES, y las monedas de 1, 5, 10, 20 y 50 KES. No hay billetes locales falsos en circulación.

El tipo de cambio a lo largo de 2019 se ha situado en los siguientes rangos:

$$1 \text{ USD} = 99-104 \text{ KES}$$

$$1 \text{ EUR} = 111-116 \text{ KES}$$

La cotización del chelín keniano se sitúa en 112,02 KES/EUR el 1 de enero de 2020, según datos del Banco Central de Kenia.

No existe mercado paralelo y se pueden cambiar las principales divisas a moneda local en el aeropuerto, en los bancos o en las oficinas de cambio privadas (no hay muchas), en las que el cambio suele ser algo más favorable.

## Cuentas bancarias

Lo usual es contar con una cuenta en KES, y una tarjeta de débito asociada a la misma para uso cotidiano en el país, y otra en euros o dólares, o en ambas. Se puede recibir el salario en estas últimas y traspasarlo a la primera.

La aceptación de las tarjetas de débito y crédito Visa y Mastercard es prácticamente universal en hoteles, restaurantes y centros comerciales.

Está muy extendido el pago a través del teléfono móvil, mediante la plataforma M-PESA de la compañía telefónica Safaricom, dominante en el país y que cuenta con multitud de establecimientos tanto en Nairobi como en el resto del país. Presionada por el regulador, Safaricom ha abierto recientemente el uso de la plataforma a los suscriptores de su competidora y segunda compañía en importancia, Airtel (de capital indio).

En Nairobi pueden encontrarse cajeros (ATM) en las oficinas bancarias, en todos los centros comerciales y en algunos hoteles. Si bien cada banco fija su horario, en general están abiertos como mínimo de 9:00 a 15:00.



### **8.2.6 LENGUA OFICIAL Y RELIGIÓN**

El idioma oficial es el inglés y el swahili es el idioma nacional. En las zonas rurales se hablan también los dialectos propios de cada tribu.

No hay religión oficial, existiendo gran variedad de cultos. Las más importantes numéricamente son el cristianismo, el islamismo, el hinduismo y los cultos africanos tradicionales, que se reparten en la proporción siguiente: protestantes (45%), católicos (33%), musulmanes (10%), animistas (10%), otras (2%).

## **8.3 OTROS DATOS DE INTERÉS**

### **8.3.1 CONDICIONES SANITARIAS**

Las condiciones de salubridad, higiene y limpieza siguen siendo deficientes en Kenia por lo que se debe tener un cuidado especial para evitar enfermedades comunes: disenterías, virus e infecciones diversas y malaria. A lo anterior se añaden los brotes de dengue sin precedentes que se han producido en los últimos cinco años en Kenia, el último en *abril de 2019* en Mombasa y otras ciudades costeras del sur.

Es fundamental beber sólo agua mineral o hervida y lavar bien frutas y verduras. Conviene asimismo no tomar bebidas con hielo de origen “dudoso”. En Kenia es obligatoria la vacuna de la fiebre amarilla y se recomienda la de la fiebre tifoidea, la hepatitis, el tétanos, el cólera y el tifus. La presentación de la cartilla de vacunación se exige a la entrada de muchos aeropuertos de la región por lo que es fundamental llevarla consigo cuando se viaja por la demarcación o fuera de esta por motivo de trabajo o de manera privada.

En cuanto a la profilaxis contra la malaria, no es recomendable su uso para los expatriados con residencia en Nairobi, dado que el riesgo es reducido, la estancia larga y la toma continuada tiene efectos secundarios nocivos. Sin embargo, sí que es necesario para los que residen en las zonas bajas del país, donde la malaria es endémica o existen brotes, en especial en las zonas circundantes de lagos incluido el lago Victoria, en muchos parques nacionales y en toda la costa del Índico. Se recomienda tomar precauciones en estas zonas en las que se aconseja a la caída de la tarde el uso de prendas de manga larga y de repelentes de mosquitos (conviene traerlos de España), y dormir con red mosquitera. Asimismo, ante los primeros síntomas relacionados con la malaria (fiebre, escalofríos, sudoración, dolor de cabeza), se recomienda acudir de inmediato a un centro sanitario para realizar la correspondiente prueba de detección.

La incidencia del virus del SIDA en Kenia es muy alta. En 2018, la población afectada ascendía a 1,6 millones de personas.

Kenia tiene una sanidad pública aún ineficiente. Sin embargo, tiene una medicina privada buena con estándares occidentales en equipamiento y facultativos aunque fundamentalmente se concentra en Nairobi y Mombasa. Los hospitales más conocidos para los expatriados son Nairobi Hospital, Aga Khan y Gertrude's

Children´s Hospital. Los precios de esta sanidad privada son altos.

### 8.3.2 ALOJAMIENTO Y HOTELES

Nairobi ofrece una amplia gama de hoteles, incluyendo numerosos de cuatro y cinco estrellas de las grandes cadenas internacionales, la mayoría de las cuales tienen presencia en la ciudad. A continuación se incluyen los datos de contacto de algunos recomendables, con sus tarifas aproximadas:

#### HOTEL INTERCONTINENTAL

[www.icnairobi.com](http://www.icnairobi.com)

[sales@icnairobi.com](mailto:sales@icnairobi.com)

Precio noche: 317 – 467 USD

#### HOTEL CROWN PLAZA

[www.cpnairobi.com](http://www.cpnairobi.com)

[info@cpnairobi.com](mailto:info@cpnairobi.com)

Precio noche: 265 – 700 USD

#### HOTEL HILTON

[www.hilton.com](http://www.hilton.com)

[reservations@hilton.com](mailto:reservations@hilton.com)

PRECIO NOCHE 314 USD - 400 USD

#### HOTEL SERENA

[www.serena.co.ke](http://www.serena.co.ke)

[nshreservations@serena.co.ke](mailto:nshreservations@serena.co.ke)

Precio noche: 270 – 465 USD

#### HOTEL SAROVA STANLEY

[www.sarovahotels.com/stanley/](http://www.sarovahotels.com/stanley/)

EMAIL [sarovastanley@sarovahotels.com](mailto:sarovastanley@sarovahotels.com)

Precio noche: 125-350 USD



HOTEL SANKARA

[www.sankara.com](http://www.sankara.com)

EMAIL [connect@nairobi.sankara.com](mailto:connect@nairobi.sankara.com)

Precio noche: 225-410 USD

HOTEL DUSIT

[www.d2nairobi.com](http://www.d2nairobi.com)

EMAIL [info.Nairobi@dusit.com](mailto:info.Nairobi@dusit.com)

Precio noche: 200-570 USD

HOTEL VILLA ROSA KEMPINSKY

[www.kempinski.com/en/nairobi/hotel-villarosa/welcome/](http://www.kempinski.com/en/nairobi/hotel-villarosa/welcome/)

EMAIL [reservations.nairobi@kempinski.com](mailto:reservations.nairobi@kempinski.com)

Precio noche: 250-400 USD

HOTEL FAIRMONT- THE NORFOLK

[www.fairmont.com/norfolk-hotel-nairobi/](http://www.fairmont.com/norfolk-hotel-nairobi/)

EMAIL [kenya.reservations@fairmont.com](mailto:kenya.reservations@fairmont.com)

Precio noche: 200-425 USD

HOTEL RADISSON BLU

[www.radissonblu.com/en/hotel-nairobi](http://www.radissonblu.com/en/hotel-nairobi)

EMAIL [info.nairobi@radissonblu.com](mailto:info.nairobi@radissonblu.com)

Precio noche: 250-425 USD

**Restaurantes:**

Nairobi ofrece una gran variedad de restaurantes, con especialidades, además de la local, internacionales y africanas: mediterránea, japonesa, china, coreana, etíope, libanesa, india, etc. El siguiente enlace proporciona buena información sobre la oferta disponible: <http://www.eatout.co.ke/>

En cuanto a restaurantes españoles, su número es muy reducido, a señalar La Tasca, situada en el centro comercial de Lavington, Picazzo, con cocina internacional y española, en el centro comercial The Hub Karen y La Rioja, abierto en 2018, en el centro comercial de Spring Valley.

En la mayoría de centros comerciales se encuentran establecimientos de comida rápida, de cadenas nacionales y extranjeras, entre ellos KFC, Subway, Java House, Pizza Hut, Chicken Inn, Debonairs, Domino, Pizza Inn, Steers, Harveys,...

### **8.3.3 SISTEMA EDUCATIVO. COLEGIOS**

La educación pública en Kenia coexiste con una oferta importante de colegios privados nacionales en inglés e internacionales en varios idiomas. A estos últimos asisten los hijos de los extranjeros.

Incluso en el sistema público, la escolarización supone un coste para las familias. Si bien el porcentaje de niños que reciben educación primaria es muy mayoritario, en secundaria son muchos los alumnos que no pueden permitirse continuar con sus estudios. El periodo estimado de permanencia en el sistema educativo alcanza los 11 años de media.

Hay amplia oferta de colegios internacionales con el sistema oficial educativo americano, alemán, francés, británico, sueco y japonés entre otros que ofrecen estudios de enseñanza primaria y secundaria siendo el colegio internacional americano el más caro con diferencia.

Tomando como ejemplo la educación secundaria (niño de 12 años) sin incluir transporte escolar, los costes anuales del International School of Kenya ascienden a más de 37.000 dólares. Para el británico Hillcrest International School estos ascienden a 18000 USD aunque pueden encontrarse otros británicos de menor coste. El Liceo Francés se sitúa en los 9.000 USD y el Colegio alemán en 13.403 euros.

### **8.3.4 CORRIENTE ELÉCTRICA**

El sistema de corrientes en Kenia es 240V / 50 Hz y el tipo de enchufe se corresponde con el estándar británico BS 1363.

## **8.4 DIRECCIONES ÚTILES**

Existen muchas guías en papel sobre el país pero es casi inevitable recomendar la de Lonely Planet, con su habitual detalle sobre alojamientos, restaurantes y otros aspectos del país.

En estos días, sin embargo, es más frecuente recurrir a la información que nos ofrece internet. Se puede consultar la página del Kenya Wildlife Service, <http://www.kws.go.ke/>, pero lo cierto es que la información que ofrece no es siempre completa, ni actualizada. Hoteles y agencias de viajes ofrecen también en sus páginas información sobre el país y sus parques naturales, de calidad variable.

Destacaríamos entre ellas como la más detallada y fiable la de la agencia Expert Africa, cuya página dedicada a Kenia puede verse en: <https://www.expertafrica.com/kenya/reviews/1>

La literatura sobre Kenia es extensa, tanto en el campo de la historia como en el de la ficción. Entre la mucha oferta disponible podrían recomendarse:

- The Scramble for Africa - Thomas Pakenham
- Africa. A Biography of the Continent – John Reader
- Captain Sir Richard Francis Burton: A Biography – Edward Rice
- Kenya: A History Since Independence – C. Hornsby
- Decolonization & Independence in Kenya, 1940-93 - B. A. Ogot; W. R. Ochieng
- The Mau Mau War in Perspective - Frank Furedi
  - Ebano – Ryszard Kapuscinsky
  - The Flame Trees of Thika. Memories of an African childhood– Elspeth Huxley
  - The Lunatic Express – Charles Miller
  - A Grain of Wheat – Ngugi Wa Thiong’o
  - Facing Mount Kenya – Jomo Kenyatta
  - The Eye of the Leopard – Henning Mankel
  - Out of Africa – Karen Blixen
  - The eye of the leopard – Henning Mankel
- Born free- Joy Adamson

#### **Representaciones oficiales españolas**

##### **Embajada de España - Cancillería:**

CBA Building, Mara & Ragati Rds, Upper Hill

P.O. Box 45503-00100, Nairobi 00100

Tel: (254-20) 27 20 222

Fax: (254-20) 27 202 26

E-mail: [emb.nairobi@maec.es](mailto:emb.nairobi@maec.es)

Teléfono de emergencia consular: + 254 733 63 11 44

##### **Oficina Económica y Comercial de España en Nairobi:**

CBA Building, Mara & Ragati Rds, Upper Hill

P.O. Box 20961, Nairobi 00202

Tel: (254-20) 27 11 434

Fax: (25420) 27 11 432

Correo electrónico: [nairobi@comercio.mineco.es](mailto:nairobi@comercio.mineco.es)

## **9 ANEXOS**

### **9.1 CUADRO DE DATOS BÁSICOS**

CUADRO 1: DATOS BÁSICOS DEL PAÍS

DATOS BÁSICOS	
Superficie	580.370 km2
Situación	Este de África
Capital	Nairobi
Principales ciudades	Nairobi, Mombasa, Kisumu, Eldoret, Nakuru
Clima	Muy variado según regiones geográficas. Las temperaturas son más elevadas de enero a marzo
Población	47.600.000 (censo 2019)
Densidad de población	90,3 habitantes por km2 (2019)
Crecimiento de la población	2,2% (2019)
Esperanza de vida	65,9 (est. 2017)
Grado de alfabetización	81,5 (est. 2018)
Tasa bruta de natalidad (1/1000)	29,3 (est. 2017)
Tasa bruta de mortalidad (1/1000)	5,6 (est. 2017)
Idioma	El idioma oficial es el inglés, siendo el kiswahili el idioma nacional
Religión	No hay religión oficial, existiendo gran variedad de cultos: protestantes (45%), católicos (33%), musulmanes (10%), animistas (10%), otras (2%)
Moneda	Chelín keniano (KES) ; 1 Euro = 101,34 KES
Peso y medida	Sistema Internacional de Unidades (m, s, kg...)
Diferencia horaria con España	GMT+3: Kenia tiene 2 horas de adelanto con respecto la Península en invierno, 1 en verano.

Fuentes: Banco Mundial - Kenia, Central Bank of Kenya.

Última actualización: Febrero 2020

9.2 CUADRO DE PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

CUADRO 2: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2016	2017	2018	2019
<b>PIB</b>				
PIB (MUSD a precios corrientes) (1)	69.190	78.690	87.930	98.610

Tasa de variación Real % (1)	5,9	4,9	6,3	5,6
<b>INFLACIÓN</b>				
Media anual (%) (1)	6,3	7,9	4,6	5,6
Fin de período (%) (1)	6,4	4,5	5,7	6,2
<b>TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL</b>				
Media anual (%) (3)	10,3	10	9,5	9
Fin de período (%) (3)	10	10	9	8,5
<b>EMPLEO Y TASA DE PARO</b>				
Población (x 1.000 habitantes) (1)	45.451	46.729	48.033	49.364
Población activa (x 1.000 habitantes) (2)	19.221	19.864	20.518	21.190
% Desempleo sobre población activa (2)	11	9,2	9,3	9,3
<b>DÉFICIT PÚBLICO</b>				
% de PIB (3)	8,5	7,9	7,4	7,4
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
en MUSD (1)	37.551	38.976	45.210	50.955,30
en % de PIB	52	53	57	59
<b>EXPORTACIONES DE BIENES, <u>FOB</u></b>				
en MUSD (1)	5.747	6.615	7.726	8.720
% variación respecto a período anterior	-4,17	15,10	16,80	12,87
<b>IMPORTACIONES DE BIENES, <u>FOB</u></b>				
en MUSD (1)	13.637	16.227	18.256	19.678
% variación respecto al período anterior	-5,25	18,99	12,50	7,79
<b>SALDO B. COMERCIAL</b>				
en MUSD (1)	-7.890	-9612	-10.529	-10.959
en % de PIB	10,93	13,04	13,29	12,62



<b>SALDO B. CUENTA CORRIENTE</b>				
en MUSD (1)	-3.653	-5.124	-5.541	-5.696
en % de PIB	5,06	6,95	6,99	6,56
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
en MUSD (2)	21.694	26.830	31.511	-
en % de PIB	30,1	36,4	39,8	-
<b>SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA</b>				
en MUSD (2)	210	248	256	-
en % de exportaciones	11	15	23	-
<b>Reservas internacionales</b>				
en MUSD (3)	7.573	7.338	8.230	-
en meses de importación de bienes y servicios (3)	5,1	4,8	-	-
<b>INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA</b>				
en MUSD (1)	348	426	576	621
<b>TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR</b>				
Media anual	98,1	102,6	101,3	101,9
Fin de período (3)	102,1	103,1	101,8	101,3

Fuente: (1) FMI, (2) Banco Mundial, (3) Central Bank of Kenya

### 9.3 INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

#### CUADRO 3: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

<b>ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO</b>
Fondo Monetario Internacional (FMI)
Banco Mundial (WB)
Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD)
Asociación Internacional para el Desarrollo (IDA)
Corporación Financiera Internacional (IFC)
Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA)

Banco Africano de Desarrollo (BAfD)
Comunidad de África Oriental (EAC)
Mercado Común para el Este y el Sur de África (COMESA)
Organización de las Naciones Unidas (ONU)
Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)
Organización Internacional del Trabajo (ILO)
Organización Internacional del Turismo (UNWTO)
Organización Mundial del Comercio (WTO)
Organización Mundial de la Propiedad Industrial (WPO)

#### 9.4 CALENDARIO GENERAL DE FERIAS DEL PAÍS

CUADRO 4: CALENDARIO DE PRINCIPALES FERIAS DEL PAÍS

FERIA	FECHA	FRECUENCIA	SECTOR	PÁGINA WEB
Off-Grid Solar Forum	febrero	Bianual	Energía	<a href="http://www.offgridsolarforum.com">www.offgridsolarforum</a>
East Africa Oil and Gas Summit & Exhibition	marzo	Anual	Petróleo y gas	<a href="http://www.eaogs.com">www.eaogs.com</a>
Kenya International Trade Show	marzo	Bianual	Bienes de consumo	<a href="https://www.growexh.com/ken">https://www.growexh.com/ken</a>
Manufacturing East Africa	mayo	Bianual	Productos industriales	-
Power & Energy Africa	junio	Anual	Energía	<a href="http://www.powerenergy.expo">www.powerenergy.expo</a>
Oil & Gas East Africa	junio	Anual	Petróleo y gas	<a href="http://www.expogr.com/ken">www.expogr.com/ken</a>
Buildexpo Kenya Nairobi	junio	Anual	Construcción, decoración y mobiliario	-
COMPLAST Kenya	julio	Anual	Plástico	<a href="http://www.complastexpo.com">www.complastexpo</a>
Indusmach Africa	noviembre	Anual	Productos industriales, equipamiento y maquinaria	<a href="http://www.expogr.com/ken">www.expogr.com/ken</a>

Foodagro Kenya	noviembre	Anual	Comida, hoteles y agricultura	-
Kenya International Trade Exhibition	noviembre	Anual	Bienes de consumo	-